



Marco GALLERI
consulente di direzione

PREVEDERE PER DECIDERE

Metodi razionali per decidere le strategie ottimali



IN BREVE. Prevedere il futuro è fuori dalla portata umana eppure ci tocca farlo tutti i giorni. In azienda gli sforzi più importanti riguardano la strategia e le vendite. Vi sono procedimenti razionali e percorsi operativi interni che forniscono un importante e duraturo vantaggio competitivo con costi contenuti.

DESTINATARI. Imprenditori, dirigenti, decisori aziendali di qualunque settore.

FINALITA'. Fornire un quadro generale e dei metodi pratici per affrontare le previsioni per decisioni molto importanti.

METODOLOGIE. Il percorso formativo prevede un questionario informativo preliminare, uno valutativo al termine di ogni incontro, quattro test e due simulazioni. La documentazione di approfondimento è resa disponibile su un sito web che contiene il pdf del volume *Prevedere per decidere* (558 pp.) tutte le diapositive proiettate e altre integrative. Agli interessati è inviato un aggiornamento mensile.

Prima giornata: BASI TEORICHE

- Breve storia delle tecniche per prevedere
- Il metodo scientifico e i suoi confini
- Cenni su errori e trappole cognitive
- Locus of control
- La saggezza della folla
- I piccoli gruppi predittivi e innovativi

Seconda giornata: STRUMENTI PRATICI

- I metodi Delphi e Shang
- 4 metodi per prevedere le vendite
- Il metodo Crowdshang
- Formula per determinare le priorità
- La comparazione polivalente
- L'albero delle decisioni

MARCO GALLERI. Formato nelle multinazionali Eaton (USA), Basf (D) e Brent (UK); dal 1986 al 1999 ha ricoperto due incarichi di dirigente industriale e poi d'amministratore delegato. Dal 2000 ha svolto una ventina d'incarichi di consulenza strategica, ideato o migliorato quaranta modelli gestionali, tenuto duecento corsi di alta formazione, pubblicato sette libri sul management. *Prevedere per decidere* (2016, 558 pp.) descrive dettagliatamente i temi trattati in questo corso ed è disponibile gratuitamente in formato pdf ([http://www.marcogalleri.it/Archivio/libro-Prevedere-\(pdf\)/cs_46.html](http://www.marcogalleri.it/Archivio/libro-Prevedere-(pdf)/cs_46.html)). *Tutto sul potere* (1100 pp.) è stato edito nell'aprile 2021. Maggiori informazioni su www.marcogalleri.it.