



Questa nona *Galleria* del 2021 propone 16 elementi pdf, 9 presentazioni PowerPoint, 11 link esterni. Tra le cose più interessanti: le guerre attese per le fonti rinnovabili e gli sviluppi dei veri cervelli elettronici.

## SOMMARIO

- Ormai l'ho dimostrato più volte: il potere globale è concentrato nelle mani di qualche migliaio di famiglie che promuovono e sostengono il capitalismo deregolamentato, primo responsabile dell'annientamento del clima terrestre, ormai irreversibile. Tra queste ve ne sono anche di cinesi, sebbene calmierate da quello Stato centrale, che fa lavorare i propri dipendenti assai meno che il settore privato. Il Dragone produce il 70% delle terre rare, il Congo (Rdc) l'80% del cobalto e – insieme a soli altri tre Paesi – gran parte del rame, tutti materiali essenziali per la conversione energetica: si prospettano nuovi conflitti geopolitici. La vicenda dell'Afghanistan era ampiamente prevedibile ma gli esperti militari pare proprio che non studino la Storia. Secondo alcuni la passione è un propulsore strategico, per altri il disgusto viscerale è collegato al biasimo morale e influenza i processi decisionali; sotto questo profilo la radicata antipatia nazionale per i perfidi albionici è controproducente.
- Ben valutare il personale e curare i colleghi conduce a una fruttuosa cooperazione organizzativa; è confermato che l'ambiente di lavoro incide sulla produttività e taluni sostengono che lavorare quattro giorni la settimana la aumenta.
- Gli espedienti per ottenere ragione sono un'arte antica che include come fare e reagire alle critiche mentre la pragmatica della comunicazione digitale è molto più recente e meno nota.
- Intendere le emozioni come contrattazioni è un modo intelligente per gestire le proprie e le altrui. Tra le innovazioni tecnologiche del mese vi sono gli sviluppi dei veri cervelli elettronici, della fusione nucleare, dei criteri progettuali per le abitazioni e nuove spugne per il petrolio. Sull'altro versante gli USA capiscono che il *machine learning* produce errori e l'autopilota Tesla è sotto indagine.

## INDICE

- **STRATEGIA.** Riassunto sul Potere. Il capitalismo deregolamentato annienta il clima. Clima: ormai è troppo tardi. Le guerre attese per le fonti rinnovabili. La passione strategica. Le cause eccezionali di stereotipi e pregiudizi. Commerci ripugnanti. Afghanistan, una vicenda prevedibile. Non infastidiamo gli inglesi. Neoliberismo cinese. In Cina si lavora duramente. Deutsche Bank favorisce i furti su grande scala. 1980-2020: dimezzate le tasse societarie. Ai bei tempi di Tito.
- **ORGANIZZAZIONE.** L'importanza del luogo dove lavoriamo. Curare i colleghi. La valutazione del personale. La settimana lavorativa di quattro giorni.
- **COMUNICAZIONE.** Arte di ottenere ragione. Pragmatica della comunicazione digitale. Fare e reagire alle critiche
- **INNOVAZIONE.** Esempi del cappello rosso dell'emotività. La due diligence dei brevetti. Verso i veri cervelli elettronici. Verso la fusione nucleare. Gli USA capiscono che il *machine learning* produce errori. L'autopilota Tesla sotto indagine. Bezos vs Nasa. Nuovi criteri progettuali per le abitazioni. Nuove spugne per il petrolio.

## FONTI

**24 di stampa:** Abc (Aus). Agenzia Internazionale per l'Energia (FRA). Bbc (GBR). European Forest Fire Information System (BEL). Internazionale. Lawrence Livermore National Laboratory (USA). Le Monde (FRA). Le Scienze. Mind. Limes. New Scientist (GBR). Prospect (GBR). Psicologia Contemporanea. Science (USA). Tax Foundation (USA). The Conversation (GBR). The Economist (GBR). The Financial Times (GBR). The Guardian (GBR). The New York Times (USA). The Wall Street Journal (USA). Tom Dispatch (USA). Valori. Vecernje Novosti (SRB).

**10 da libri:** *Tutto sul Potere*, M. Galleri, 2021. *Missione fallita*, G. Breccia, 2020. *Il ritorno di un re*, W. Dalrymple, 2015. *Risorse Umane*, D. Boldizzoni – L. Quarantino, 2013. *25 strategie per tempi difficili*, Gary Hamel, 2012. *La neuroeconomia, come il cervello fa i nostri interessi*, S. Gironda, 2010. *Tesori in soffitta*, Rivette-Kline, 2000. *Stereotipi e pregiudizi*, B. M. Mazzara, 1997. *Sei cappelli per pensare*, E. De Bono, 1985. *L'arte di ottenere ragione*, A. Schopenhauer, 1862, ed. it. 2004. Altre fonti diverse.

## 1. STRATEGIA

**Riassunto sul Potere** è una presentazione con i principali schemi grafici, venti lezioni per i potenti e otto strategie per i più deboli presenti nel mio ultimo libro. I due volumi di *Tutto sul Potere* (1.100 pp.) ovviamente approfondiscono e ampliano quanto qui estremamente sintetizzato; sono acquistabili sui principali siti librari: [amazon](#), [ibs](#), [libreria universitaria](#), [il libriccio](#), [mondadori](#) ecc.

**Il capitalismo deregolamentato annienta il clima** è un link a [Valori](#) che riporta l'intervista ad Andrea Roventini, docente di Economia alla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa. Le medesime argomentazioni sono presenti nel mio *Una Piccola Utopia* (2016), solo che io sono molto meno titolato e famoso di Roventini.

[https://valori.it/cambiamenti-climatici-ripresa-economia-roventini-intervista/?utm\\_source=Valori.it&utm\\_campaign=7846ae93b6-EMAIL\\_CAMPAIGN\\_2020\\_12\\_07\\_04\\_51\\_COPY\\_01&utm\\_medium=email&utm\\_term=0\\_f313f54305-7846ae93b6-39644352](https://valori.it/cambiamenti-climatici-ripresa-economia-roventini-intervista/?utm_source=Valori.it&utm_campaign=7846ae93b6-EMAIL_CAMPAIGN_2020_12_07_04_51_COPY_01&utm_medium=email&utm_term=0_f313f54305-7846ae93b6-39644352)



**Clima: ormai è troppo tardi** è un pdf con un breve editoriale di *Le Monde*, un impressionante grafico della EFFIS (European Forest Fire Information System) e un'acida vignetta del belga Kroll. Come ho dettagliato in *Tutto sul Potere* (vol. II) è davvero troppo tardi per rimediare ai disastri; si sarebbe dovuto iniziare seriamente a cambiare il modello di crescita almeno 40 anni fa. Tutte le opinioni ottimistiche (del tipo "la crisi climatica è grave ma si può risolvere", come sentenza – per esempio - Rebecca Solnit sul *Guardian*) <https://www.theguardian.com/commentisfree/2021/aug/13/ipcc-latest-climate-report-hope>

sono senza alcun fondamento, come dimostrato dal sesto rapporto del Gruppo Intergovernativo sul Cambiamento Climatico dell'ONU, pubblicato lo scorso 9 agosto. Mi spiace, soprattutto per i nipoti.



Stoccolma, 2100. "Agli inizi degli anni venti mi rifiutavo di andare a scuola". "Per attirare l'attenzione?". "Esatto".

**Le guerre attese per le fonti rinnovabili** è un articolo tradotto da Tom Dispatch; la materie prime necessarie per le batterie sono concentrate in pochi Paesi ed è "normale" attendersi conseguenze geopolitiche. Aggiungo un grafico molto chiaro elaborato dalla Iea (Agenzia Internazionale per l'Energia) e una sintesi da *Science* sui problemi nel riciclo degli accumulatori.

## Rinunciare al petrolio non sarà facile

Michael T. Klare, TomDispatch, Stati Uniti

Litio, cobalto, terre rare. I metalli necessari a produrre e usare l'energia ricavata da fonti rinnovabili potrebbero scatenare conflitti simili a quelli per il greggio

**La passione strategica** è una presentazione della serie tratta dall'omonimo libro di Gary Hamel, secondo Fortune "il più grande esperto di strategia aziendale". *Negli affari come nella vita, è la passione a fare la differenza fra l'essere "insulsi" e l'essere "ispirati"*. Tra i molti interessanti suggerimenti: reinventare il management per la generazione di Facebook.

Da un'autorità mondiale nel campo della strategia, un'analisi franca al limite del brutale sullo stato del management e le mosse necessarie per sopravvivere

**Commerci ripugnanti** è una presentazione ricavata dal libro di Sacha Gironde. I temi sono: presenza disgustosa, dunque vietata; le donazioni e gli scambi di organi; lo schifo fisico e morale. Sono tutti aspetti strettamente correlati ai processi decisionali.

Sacha Gironde  
**La neuroeconomia**  
Come il cervello fa i nostri interessi

**Le cause eccezionali di stereotipi e pregiudizi** è una presentazione della serie tratta dal bel libro – di 25 anni fa ma attualissimo - di Bruno Mazzara. Tratta della frustrazione, della dislocazione dell'aggressività, della proiezione e della personalità autoritaria. Molto interessante!

Bruno M. Mazzara  
**Stereotipi e pregiudizi**

**Non infastidiamo gli inglesi** è il titolo che ho dato all'articolo di Germano Dottori su *Limes*; spiega – detto in soldoni – che siamo tanto più deboli di loro che non ci conviene soffiare sul fuoco dei loro secessionismi interni (scozzesi, irlandesi, gallesi). L'intero numero della rivista consta di 240 pagine che approfondiscono la situazione storica, attuale e futura della Gran Bretagna.

*limes*  
RIVISTA ITALIANA DI GEOPOLITICA  
Il burrascoso declino dell'ex impero  
Celti contro inglesi, tutti contro tutti  
Scozia indipendente, Irlanda unita?  
**IL REGNO DISUNITO**

**Afghanistan, una vicenda prevedibile** è un link ad ABC che ho scelto tra gli innumerevoli disponibili; spiega che la maggior parte di quelle armi USA è rimasto nelle mani degli insorti.

<https://www.abc.net.au/news/2021-08-20/taliban-new-us-made-war-chest-afghanistan/100393572>

A chi fosse interessato ad approfondire la sorprendente incapacità di analisi storica degli strateghi del Pentagono suggerisco vivamente due libri: *Il ritorno di un re* di William Dalrymple (Adelphi, 2015, 630 pp.) e *Missione fallita* di Gastone Breccia (Il Mulino, 2020, 176 pp.). In questo periodo Gastone è impegnatissimo a rilasciare tre interviste al giorno ai media nazionali, ciò nonostante mi ha confermato la sua disponibilità per il seminario sull'intelligence aziendale di prossima programmazione.

[http://www.marcogalleri.it/Corsi-di-Alta-Formazione/seminari/ca\\_138.html](http://www.marcogalleri.it/Corsi-di-Alta-Formazione/seminari/ca_138.html)

**Neoliberismo cinese** è il titolo che ho assegnato a un editoriale di Thomas Piketty – comparso su *Le Monde* - che nota come il neoliberismo ha rafforzato il modello cinese. L'economista francese insiste (inutilmente) sull'urgente necessità che gli organismi pubblici contrastino il potere dei super-ricchi.

**In Cina si lavora duramente** è il titolo che ho attribuito alla traduzione di un articolo del *Financial Times*; compaiono timidi segnali di opposizione al modello di lavoro del Dragone, alcuni fuggono dalle aziende per rifugiarsi in un meno impegnativo impiego statale (tutto il mondo è paese ...)

**Cina autolesionista?** È questa l'interpretazione dell'*Economist* delle azioni legali del governo contro le aziende che hanno costituito trust e abusato dei dati personali. Se la notizia fosse pervenuta dagli Stati Uniti il settimanale britannico avrebbe certo detto trattarsi di un'azione virtuosa a tutela dei consumatori ...

**Deutsche Bank favorisce i furti su grande scala** è quanto si desume da un articolo di *Valori*: non è certo la prima volta che la banca è sotto accusa. Stavolta pare aver chiuso un occhio su uno "schema di Ponzi" che avrebbe coinvolto investimenti fraudolenti in Florida. Il link ne propone altri di approfondimento.

[https://valori.it/deutsche-bank-cayman-schema-ponzi/?utm\\_source=Valori.it&utm\\_campaign=313bc521db-EMAIL\\_CAMPAIGN\\_2020\\_12\\_07\\_04\\_51\\_COPY\\_01&utm\\_medium=email&utm\\_term=0\\_f313f54305-313bc521db-39644352](https://valori.it/deutsche-bank-cayman-schema-ponzi/?utm_source=Valori.it&utm_campaign=313bc521db-EMAIL_CAMPAIGN_2020_12_07_04_51_COPY_01&utm_medium=email&utm_term=0_f313f54305-313bc521db-39644352)

**1980-2020: dimezzate le tasse societarie** è quanto mostra chiaramente il grafico della *Tax Foundation* considerando il calo in Francia, Messico, USA, Cina, Regno Unito e Irlanda. Invece alle Bermuda nulla è mutato: là l'aliquota dell'imposta sui redditi societari è rimasta allo zero per cento ...

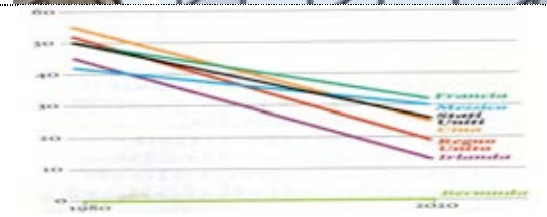
Seminario d'Alta Formazione

## CAPIRE, INVESTIGARE E IMPARARE DALLA CONCORRENZA

Metodi e strumenti pratici per migliorare la competizione commerciale

Interventi di:

- Gastone Breccia, studioso di strategia militare
- Biagio Fabrizio Carillo, criminologo e consulente investigativo
- Marco Galleri, consulente strategico aziendale
- Mario Gibertoni, innovation manager & Global Academy Fellow C.M.C.



Ai bei tempi di Tito rimanda l'articolo tradotto dal Vecernje Novosti. Negli ultimi 30 anni nei paesi dell'ex Jugoslavia sono cresciute enormemente le disuguaglianze e il potere è sempre più concentrato nella mani degli oligarchi. Così come nell'ex Urss; si stava meglio quando si stava peggio?



## 2. ORGANIZZAZIONE

L'importanza del luogo dove lavoriamo è nota da molto tempo; l'articolo del New Scientist – tradotto da Internazionale – ci aggiorna sugli esiti delle ultime ricerche. Senso di appartenenza, d'identità, di possesso e silenziosità hanno effetti molto potenti sul rendimento, in particolare delle donne. C'è poi l'ennesima conferma che gli open space (o plan, ancora oggi di gran moda) sono veramente distrattivi; per approfondimenti in merito si veda il mio Prevedere per Decidere (2016) alle pp. 378-380.

<https://www.internazionale.it/notizie/annie-murphy-paul/2021/08/17/posto-lavoro-rendimento>



Curare i colleghi è una presentazione con estratti commentati dal libro di Alain Samson. Suggerisce come comportarsi con i leccapiedi, i colleghi e gestire le risorse dirigenziali. Assicura che ciò conduce a una fruttuosa cooperazione e a un futuro radioso. Un po' troppo ottimista ma stimolante.



La valutazione del personale è una presentazione di una serie adattata dal testo di Boldizzoni-Quarantino. Propone utili considerazioni sulla valutazione: gli obiettivi, i conflitti, una scheda, gli elementi di distorsione, la rilevazione del potenziale e un confronto tra due metodi.



La settimana lavorativa di quattro giorni è un articolo comparso su Prospect che riporta gli incoraggianti esiti dell'esperimento condotto in Islanda. Ho delle perplessità perché molte attività sono sempre più a distanza ed è difficile misurare realisticamente la produttività.

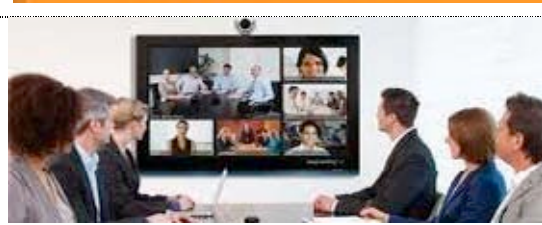


## 3. COMUNICAZIONE

Arte di ottenere ragione è la prima presentazione tratta dall'omonimo libretto di Arthur Schopenhauer. È una premessa con la brevissima storia della dialettica e le sue basi. I 38 stratagemmi operativi saranno proposti nelle prossime due presentazioni.



Pragmatica della comunicazione digitale è un articolo di Psicologia Contemporanea che segnala come l'epidemia abbia intensificato le relazioni virtuali, dove il canale non verbale è molto penalizzato. Per favorire l'attenzione è utile ricorrere a un linguaggio evocativo e alla ridondanza.



**Fare e reagire alle critiche** è un articolo dalla stessa fonte; per nessuno è facile ricevere una critica fondata che rivela un nostro comportamento sbagliato. Formularle bene può favorire cambiamenti positivi.



#### 4. INNOVAZIONE

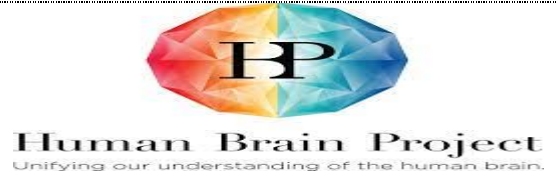
**Esempi del cappello rosso dell'emotività** è una presentazione tratta dal classico ma immarcescibile, libro di Edward De Bono. Stavolta vediamo: presentimenti, intuizioni, impressioni; che non c'è nessun bisogno di giustificazioni, che validità hanno le intuizioni, come valutarle e come adoperarle. Particolarmente originale è intendere le emozioni come contrattazioni.



**La due diligence dei brevetti** è una presentazione tratta dal libro Tesori in soffitta; secondo gli Autori serve una buona "diligenza dovuta"; a tal fine suggeriscono cinque domande cruciali, una lista di controllo con undici domande e indicano i sei pilastri della strategia sul web.



**Verso i veri cervelli elettronici** è un dettagliato articolo di Mind che descrive gli sviluppi degli "ingegneri neuromorfi". Sono chip che riproducono il funzionamento dei circuiti neuronali del cervello umano e che promettono molte sorprendenti applicazioni.

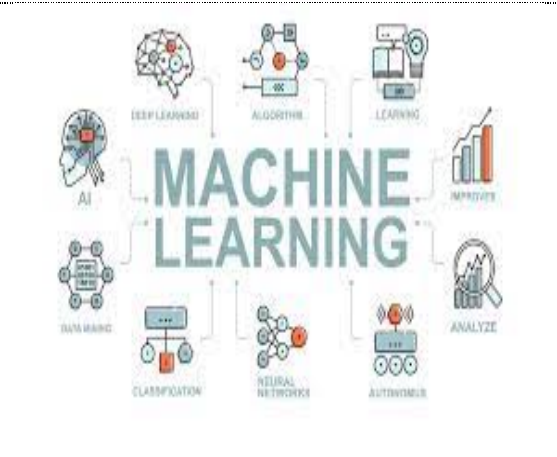


**Verso la fusione nucleare.** Un esperimento del Lawrence Livermore National Laboratory è giunto alla soglia dell'accensione della fusione, ottenendo una resa di oltre 1,3 mega joule: un miglioramento di 8 volte rispetto agli esperimenti condotti nella primavera del 2021 e un aumento di 25 volte rispetto al rendimento record del 2018 .



<https://www.llnl.gov/news/national-ignition-facility-experiment-puts-researchers-threshold-fusion-ignition>

**Gli USA capiscono che il machine learning produce errori** è il link a un articolo del New York Times; nei casi del riconoscimento facciale, delle auto a guida autonoma, delle diagnosi dei tumori della pelle, degli algoritmi per la valutazione della produttività dei lavoratori e per assegnare i voti agli studenti, l'Intelligenza Artificiale funziona male. Il mio scetticismo trova sempre nuove conferme.



[https://www.nytimes.com/2021/07/30/opinion/artificial-intelligence-european-union.html?action=click&module=Opinion&pgtype=Homepage&utm\\_source=phplist1642&utm\\_medium=email&utm\\_content=HTML&utm\\_campaign=Futuro+della+ricerca+italiana%3A+una+conversazione+con+Maria+Cristina+Messa](https://www.nytimes.com/2021/07/30/opinion/artificial-intelligence-european-union.html?action=click&module=Opinion&pgtype=Homepage&utm_source=phplist1642&utm_medium=email&utm_content=HTML&utm_campaign=Futuro+della+ricerca+italiana%3A+una+conversazione+con+Maria+Cristina+Messa)

**L'autopilota Tesla sotto indagine** è una notizia breve tratta dal Wall Street Journal. Il sistema di assistenza alla guida installato su 765.000 veicoli presenta rischi e potrebbe costringere al ritiro di quelle automobili.



**Bezos vs Nasa** è una notizia breve comparsa sulla Bbc. Il magnate americano ha avviato un'azione legale per accaparrarsi 1,5 miliardi di finanziamenti spaziali.

SPACEX

**Nuovi criteri progettuali per le abitazioni** è quanto si impone a causa dei prorompenti cambiamenti del clima. Gli effetti sul cemento armato e molto altro si possono leggere nella traduzione dell'articolo di *The Conversation*.

THE CONVERSATION

**Nuove spugne per il petrolio** sono state ideate da una piccola azienda italiana. *Le Scienze* ne riporta la storia e afferma che un chilo di FoamFlex200 può assorbire qualsiasi idrocarburo per una quantità trenta volte il proprio peso e può essere riusata duecento volte; quindi nel suo ciclo di vita può recuperare seimila chili.



### PROSSIMI CORSI PROGRAMMATI

| data                            | titolo   | presso                                   |
|---------------------------------|--|--|
| 22 e 23 settembre               | Formidabili Trucchi per Vendere                                | Api Servizi Varese                       |
| <u>30 settembre e 7 ottobre</u> | Formidabili Trucchi per Vendere                                | <u>Industria Servizi Formazione Pisa</u> |
| 20 e 22 ottobre                 | Investigare e imparare dalla concorrenza (il 22 B. F. Carillo) | Api Servizi Saronno                      |

### LIBRI

#### PREVEDERE PER DECIDERE

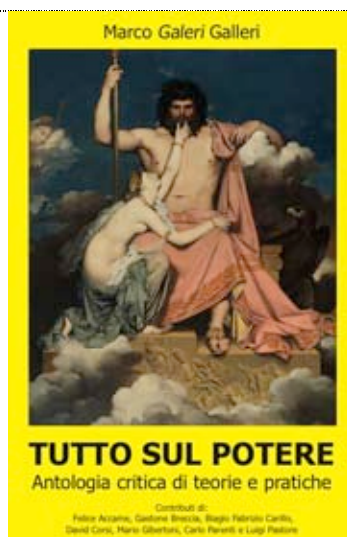
Rammento che è disponibile **gratuitamente** il pdf del mio libro del 2016: con cinquanta strumenti pratici, un nuovo metodo predittivo razionale, gli scenari più probabili a lungo termine e una piccola imperdibile utopia per riorientare il futuro. Questo è l'indirizzo da cui si può scaricarlo:  
[http://www.marcogalleri.it/Archivio/libro-Prevedere-\(pdf\)/cs\\_46.html](http://www.marcogalleri.it/Archivio/libro-Prevedere-(pdf)/cs_46.html)

#### TUTTO SUL POTERE

Dallo scorso maggio sono acquistabili sui principali siti librari i **due volumi**. La letteratura aziendale ridonda di anglicismi (*governance, vision, mission, strategy, management, leadership, team building* ecc.), ma alla base di tutto c'è la questione del potere! Più informazioni qui:  
[http://www.marcogalleri.it/Archivio/libro-Potere-2021/cs\\_63.html](http://www.marcogalleri.it/Archivio/libro-Potere-2021/cs_63.html)

#### RICETTE DI LEPRE

Preso (tristemente) atto che i libretti gastronomici vendono assai più dei saggi sulla cultura d'impresa nel **gennaio 2022** è prevista la pubblicazione, da parte di Tarka, di una collezione di preparazioni - selezionate in tutta Italia - dedicate solo alla lepre. Un ricettario che mancava nella letteratura culinaria.



Qui gli altri libri pubblicati: [http://www.marcogalleri.it/Marco-Galleri/libri-pubblicati/ca\\_195.html](http://www.marcogalleri.it/Marco-Galleri/libri-pubblicati/ca_195.html)

Buon aggiornamento mensile.

La prossima *Galleria* sarà diffusa sabato 2 ottobre 2021.

**MARCO GALLERI** consulente di direzione  
[www.marcogalleri.it](http://www.marcogalleri.it)