















Questa settimana rassegna del 2016 propone 18 elementi pdf e sette presentazioni PowerPoint.

SOMMARIO. La Gran Bretagna esce dall'Unione Europea ma Londra resta un paradiso fiscale. Come notava già il marchese De Sade, l'impunità conduce fatalmente alla crudeltà; qui le ultime prove internazionali. Il peso della fortuna. Forse non tutti sanno che la Cina s'insinua nell'UE via Belgrado e che la prossima reale crescita del Dragone sarà pari a zero; forse neppure che il calcio ha importanti influenze geopolitiche. Invece i danni del libero mercato sull'ambiente sono sempre più evidenti, se ne accorgono perfino gli esperti del FMI. Serve proprio una nuova *Piccola Utopia*, le avvertenze e gli strumenti pratici sono presenti in *Prevedere per Decidere*, ora finalmente disponibile in libreria. Pure le aziende devono adeguarsi: per il cambiamento organizzativo serve una visione integrata che rinnovi le abitudini e gestisca il sempre maggior stress dei dirigenti; intanto la rischiosità aumenta e nascono società d'investimento senza persone. Dal punto di vista operativo: oggi l'attenzione è una risorsa molto scarsa ma vi sono accorgimenti efficaci, utili anche per condurre e chiudere le trattative complesse. Sul fronte dell'innovazione l'internet delle cose avanza precipitevolissimamente – in barba al principio di precauzione; presto avremo automobili volanti e macchine che riproducono i fenomeni biologici, sebbene le corrette simulazioni siano impossibili.

INDICE. STRATEGIA E DECISIONI. Due pesi e due misure per gli amici ricchi. Omt di scorta per Draghi. Londra sempre più paradiso fiscale. La Cina a crescita zero. La Cina in UE via Belgrado. L'ecosistema finanziario del calcio. I danni del libero mercato. Accordo EGA per l'ambiente. Il dilemma morale. Citazioni di Taleb in *Prevedere per Decidere*, ora in libreria. Nuove presentazioni pubbliche di *Una Piccola Utopia*. ORGANIZZAZIONE. Smart contracts. Pit stop per manager esauriti. Il cambiamento organizzativo: visione integrata. Abitudini e rischi. Ridisegnare l'organizzazione con il minimo costo. COMUNICAZIONE E MARKETING. Comunicazione politica efficace. Colloqui delicati. L'attenzione oggi. Il sorriso sociale. Sulla distanza 2. Come lusingare senza farsi scoprire. Conclusione e consolidamento della vendita. CREATIVITA' E INNOVAZIONE. *Internet of things 2*: settori. Automobili volanti. Simulazione impossibile. Addio principio di precauzione. I facilitatori dell'innovazione. Come fare innovazione in pratica, rendendo sistematica la ricerca d'idee.

FONTI. Di stampa. Accenture. Bloomberg Businessweek (USA). Die Zeit (DEU). Difesaonline. Financial Times (GBR). Frankfurter Allgemeine Zeitung (DEU). Innovare. Internazionale. Le Monde (FRA). Le Monde Diplomatique (FRA). Limes. Mente & Cervello. Neue Zurcher Zeitung (CHE). New Scientist (GBR). Psicologia Contemporanea. Sviluppo & Organizzazione. The Atlantic (USA). The Economist (GBR). Zhongguo Zhoukan (CHN). **Da libri:** *Prevedere per decidere*, M. Galleri, 2016. *Sulla distanza*, M. Bracco, 2016. *Il manuale del leccaculo*, R. Stengel, 2015. *Il Cigno nero*, N. N. Taleb, 2014. *Tecniche e psicologia della vendita*, Moulinier-Rotondi, 2012. *Innovare per vincere*, De Bes-Kotler, 2011. *La dimensione nascosta*, E. T. Hall, 1966. *Mein Kampf*, A. Hitler, 1924. Altre fonti diverse.

1. STRATEGIA E DECISIONI

<p>Due pesi e due misure per gli amici ricchi è un pdf con l'editoriale di <i>Le Monde Diplomatique</i> di giugno e l'inizio del lungo articolo di Eva Joly, già giudice istruttore al polo finanziario del tribunale di grande istanza di Parigi. Si tratta di due temi collegati tra loro e congruenti con i miei due nuovi libri di quest'anno: l'iniquità e l'impunità conducono fatalmente alla crudeltà (Io scrisse il marchese De Sade).</p>	
<p>Il peso della fortuna è una sintesi tratta da <i>Mente & Cervello</i> di luglio che conferma quanto riprendo da Gesualdo Bufalino nel mio ultimo libro: conviene a chi nasce scegliere attentamente il luogo, l'anno e la famiglia ...</p>	
<p>Londra sempre più paradiso fiscale è un breve trafiletto preso da <i>Internazionale</i>. Le proprietà offshore si concentrano nella City e Westminster.</p>	
<p>Omt di scorta per Draghi è un pdf con un editoriale del <i>Financial Times</i> e con un trafiletto della <i>Frankfurter Allgemeine Zeitung</i>. L'Omt (<i>Outright monetary transaction</i>) è un piano d'emergenza per l'acquisto di titoli di stato; cioè un espediente per finanziare i debiti pubblici; un'arma disponibile ma finora mai usata dalla Bce.</p>	
<p>La Cina a crescita zero è la sintesi di un articolo comparso su <i>Zhongguo Zhoukan</i>. Se le previsioni dell'organo ufficiale del partito sono esatte l'economia globale ne risentirà pesantemente.</p>	
<p>La Cina in UE via Belgrado è un articolo tradotto dalla <i>Neue Zürcher Zeitung</i>; descrive alcuni dettagli dell'abile politica economica estera del Dragone per insinuarsi nel cuore economico del nostro continente.</p>	
<p>L'ecosistema finanziario del calcio è un pdf che riporta uno schema e una tabella tratte da <i>Limes</i> n° 5. Al solito l'intero volume è molto interessante anche per chi, come me, s'interessa assai più di geopolitica che di pallone. Suggestivo l'acquisto (14 €) a tutti e in particolare a Felice Accame con cui tengo il corso Decodificare, decidere e comunicare, diretto anche alle squadre sportive.</p>	
<p>I danni del libero mercato è il titolo che ho dato a un articolo tradotto da <i>Die Zeit</i>; perfino gli esperti del FMI se ne stanno rendendo lentamente conto. Per interessanti approfondimenti rimando al libro di David Graeber: <i>Debito, i primi cinquemila anni</i>, presentato nella <i>Galleria</i> del mese scorso.</p>	
<p>Accordo EGA per l'ambiente è il titolo che ho dato a un articolo di Luigi Pastore su <i>Innovare</i>. Si tratta del contraltare degli accordi di libero scambio; i negoziati hanno l'obiettivo di redigere un elenco di prodotti ecologici senza dazi. Speriamo bene ...</p>	
<p>Il dilemma morale è una presentazione sintetica tratta dal mio nuovo testo, ora finalmente in libreria. Stavolta si tratta un tema importante e delicatissimo. Il corso Prevedere per decidere – con la partecipazione di Luigi Pastore – si è tenuto il 20 e 21 giugno presso Confindustria di Siena ed è programmato da: Bologna Business School il 6 ottobre, CCIAA di Perugia il 12 e 13 ottobre, Confindustria Firenze il 20 e 21 ottobre, Api Servizi di Varese il 28 e 29 ottobre, terme del Calidario di Venturina (LI) il 17-19 novembre, Nuova Didactica Modena il 25 novembre. Altre edizioni sono in fase d'organizzazione.</p>	
<p>Citazioni di Taleb in Prevedere per Decidere è la quarta presentazione ridotta dal <i>Cigno nero</i>. Aggiorna il mio corso Come gestire i rischi strategici e operativi.</p>	
<p>Una Piccola Utopia, il libretto con gli estratti politici del fratello maggiore, sarà ripresentato al pubblico il 7 luglio alla ludoteca Defcon.2 di Castellanza (VA) e venerdì 7 ottobre alla libreria <i>Lo spazio di via dell'Ospizio di Pistoia</i>. Altre presentazioni sono in fase d'organizzazione a Varese, Bologna, Firenze e Roccastrada (GR). Può essere ordinato anche sul sito della Libreria Filosofica: http://www.libreriafilosofica.com/shop/libri-novita/galleri-piccola-utopia-2/.</p>	

I temi sopra aggiornano il corso in codocenza con il prof. **Gastone Breccia**, **Strategie efficaci nell'era turbolenta**. [Qui la sua intervista](#), rilasciata il 23 giugno a Difesaonline.









2. ORGANIZZAZIONE

<p>Smart contracts è la sintesi - tradotta da Die Zeit - di un articolo che informa della nascita di una società d'investimento senza persone che ha l'ambizione di sostituire i capitalisti con le righe di codice. In un mese ha messo insieme 150 milioni di dollari con la moneta digitale Ethereum.</p>	
<p>Pit stop per manager esauriti è un pdf con un articolo tradotto da The Economist - che parte dall'assunto che i manager generalmente dormono poco e viaggiano troppo - e un trafiletto di <i>Mente & Cervello</i> sull'effetto prima notte in albergo. Utile alla riflessione sulla qualità della vita.</p>	
<p>Il cambiamento organizzativo, visione integrata è la prima presentazione di una serie di tre, tratta dal 22° quaderno di Sviluppo & Organizzazione e integrata con mie diapositive e commenti.</p>	
<p>Abitudini e rischi è un pdf tradotto dal New Scientist; fa il punto della situazione sui comportamenti automatici, cioè profondamente radicati in ognuno. Dà quattro suggerimenti pratici utili, ma scontati oramai da anni.</p>	
<p>Ridisegnare l'organizzazione con il minimo costo è il titolo del mio corso originale programmato da Api Formazione Saronno (VA) il 15 e 16 settembre.</p>	

3. COMUNICAZIONE E MARKETING

<p>Comunicazione politica efficace è la prima presentazione di premessa alla breve serie ricavata dal Mein Kampf di Adolf Hitler. La trattazione dell'organizzazione è ammaestrante ma diretta alle formazioni politiche, cioè a fini lontani da quelli delle mie <i>Gallerie</i>, dirette alle aziende. Scelgo alcuni brani sulla comunicazione propagandistica, che hanno affinità con le tecniche pubblicitarie contemporanee e, talvolta, ne sono le antenate.</p>	
<p>Colloqui delicati. È un trafiletto preso da Psicologia Contemporanea che elenca le principali regole da adottare quando si affrontano dei temi scottanti. Sono utili anche nelle trattative commerciali complesse.</p>	
<p>L'attenzione oggi è un articolo dalla stessa fonte. Nel mondo contemporaneo l'attenzione è una risorsa molto scarsa; vi sono qui suggerimenti (per me, ottimistici) su come padroneggiarla.</p>	
<p>Il sorriso sociale è un pdf tradotto da The Atlantic. In alcune culture sorridere è segno di stupidità o ipocrisia. Utile a sapersi per chi fa commercio internazionale.</p>	
<p>Sulla distanza è la seconda e ultima presentazione tratta da due testi diversi: il classico <i>La dimensione nascosta</i> di E.T. Hall e la riedizione di <i>Sulla distanza</i>, di Michele Bracco. L'argomento della prossemica è ampliato con altri tipi di distanze, studiate dagli adepti alla fenomenologia.</p>	
<p>Come lusingare senza farsi scoprire è la sesta presentazione ridotta da <i>Il manuale del leccaculo</i> di R. Stengel, sottosegretario di stato USA per la diplomazia.</p>	
<p>Conclusione e consolidamento della vendita è una presentazione tratta dal libro <i>Tecniche e psicologia della vendita</i>. Suggerisce 13 tattiche per concludere e altre per congedarsi. Aggiorna il mio corso Formidabili trucchi per vendere.</p>	
<p>I temi sopra sono collegati a un corso innovativo, in codocenza con Luigi Pastore: Gestire le emozioni per una squadra vincente, programmato alle terme del Calidario dal 29 settembre al 1 ottobre.</p>	

4. CREATIVITA' E INNOVAZIONE

<p>Internet of things, seconda parte: le imprese, è un pdf con estratti dal nono volume di Accenture. La gestione delle informazioni sta divenendo un fondamentale paradigma strategico.</p>	
<p>Automobili volanti è un trafiletto tradotto da Bloomberg Businessweek. Uno dei soci di Google ha fondato la Zee.Aero che sta sperimentando dei prototipi di macchine per il traffico aereo personalizzato, libero dalla rete stradale.</p>	
<p>Simulazione impossibile è un pdf preso da Mente & Cervello con un'interessante analisi delle opportunità e dei limiti dell'Human Brain Project, finalizzato alla realizzazione di macchine che riproducono i fenomeni biologici, fino ai cervelli simulati.</p>	
<p>Addio principio di precauzione è un articolo tradotto da Le Monde; informa che la Commissione europea fa l'ennesimo grosso favore alle multinazionali, mettendo a rischio la salute pubblica. È uno dei temi trattati nel mio nuovo libro <i>Prevedere per Decidere</i>.</p>	
<p>I facilitatori dell'innovazione è una presentazione della serie tratta dal libro di De Bes e Kotler. Tra l'altro propone la tecnica del gruppo nominale (NGT) e il riepilogo degli strumenti per livelli gerarchici.</p>	
<p>Come fare innovazione in pratica rendendo sistematica la ricerca d'idee è il titolo del mio corso programmato l'11 e 12 novembre presso Api Formazione di Varese.</p>	

Buon aggiornamento mensile.

La prossima *Galleria* sarà diffusa sabato 6 agosto

Dal 28 aprile **Una Piccola Utopia** è in libreria nella collana *I saggi* della Libreria Filosofica

Prevedere per Decidere è stato pubblicato il 30 giugno. Il paradosso con cui si apre il saggio - che approfondisce i temi già affrontati in *Tecniche per le decisioni importanti* (2005), *Il tempo per le decisioni importanti* (2006) e *La prima cassetta del dirigente* (2008) - è che prevedere il futuro è fuori dalla portata umana ma che ci tocca farlo tutti i giorni. Si tratta di un libro di taglio decisamente gestionale, che vuole sopperire a una letteratura tecnica ancora incompleta e frammentaria: i metodi predittivi razionali sono pressoché sconosciuti in Italia. Va dalla filosofia alla tecnica e viceversa, con escursioni in diverse materie. Propone dieci semplici formule, una settantina tra tabelle e figure per descrivere una cinquantina di strumenti pratici alla portata di tutti - tra cui un metodo originale e inedito, il Crowdshang - per migliorare le previsioni. Sono degli occhiali imperfetti per imprenditori, dirigenti e studiosi ma fanno una bella differenza.

