




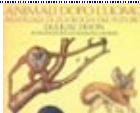











Questa sesta rassegna del 2019 propone 25 elementi pdf e due presentazioni PowerPoint. Sono scaricabili iscrivendosi qui: [http://www.marcogalleri.it/Galleria-Galleri/iscrizione/cs\\_49.html](http://www.marcogalleri.it/Galleria-Galleri/iscrizione/cs_49.html)

**SOMMARIO.** L'impero europeo è in realtà americano e, anche grazie ai dazi, dimostra che un pugno di potere vale più di un sacco di diritti. In Germania gli ordini alle aziende manifatturiere sono crollati, le azioni della Bayer hanno dimezzato di valore e la fusione paventata tra Deutsche Bank e Commerzbank è fallita. Secondo un professore di scienze politiche cinese il passaggio da scelte consensuali a centralizzate potrebbe originare gravi problemi geopolitici. Uno studio organizzativo insinua che un capo cattivo forma un dirigente migliore; il sistema di misurazione delle prestazioni aziendali va ampliato con le competenze necessarie per l'Industria 4.0. Innovare per conservare è una tattica antica e profittevole; è quanto stanno perseguendo i giganti della Silicon Valley. Ecco cinque nuove parole del marketing: digital transformation, nano-influencer, zillennial, customer-centring marketing e shoppable post. Tra le innovazioni: segreti e controindicazioni dell'intelligenza artificiale, cervelli morbidi per robot e passi in avanti verso il computer biologico.


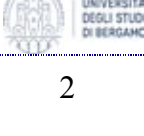
**INDICE.** STRATEGIA. Altre chiacchiere inutili sul clima. Dopo l'uomo: tundra e poli. Vale più un pugno di potere che un sacco di diritti. Liberismo autoritario europeo. L'Europa vista dall'America. Trump, banche e tasse. Effetti dei dazi. Sui dazi servirebbe un accordo. Germania in crisi. Bayer e le banche tedesche. Bancari sempre più inutili. Rischi delle decisioni cinesi centralizzate. Piani Canvas, i nove blocchi. ORGANIZZAZIONE. Con capo cattivo forse dirigente migliore. Il sistema di misurazione delle prestazioni aziendali. Skills for Industry 4.0. Recupero crediti: preavviso azione legale. La moina. COMUNICAZIONE. Politica tecnologica ribelle. Cinque nuove parole del marketing. Incompetenza in TV. INNOVAZIONE. Come limitare la scienza. Galileo vent'anni dopo. IoT e IA: segreti e controindicazioni. Cervelli morbidi per robot. Verso il computer biologico. Proibizionismo.




**FONTI. Di stampa.** Ahval (GBR). Axios (USA). Bloomberg Businessweek (USA). businessmodelgeneration.com (USA). Cctv (CHN). Der Spiegel (DEU). El Pais (ESP). Financial Times (GBR). Frankfurter Allgemeine Zeitung (DEU). Internazionale. Le Monde Diplomatique (FRA). Le Scienze. Limes. Mind. Nature (USA). Ocse (FRA). Proceedings of the National Academy of Sciences (USA). Psicologia Contemporanea. Science (USA). Suddeutsche Zeitung (DEU). Sviluppo & Organizzazione. The Atlantic (USA). The Conversation (GBR). The Economist (GBR). The New York Times (USA). Time (USA). **Da libri:** Dispensa dell'Università di Bergamo, 2008. *Attendo il nulla Aosta da un cliente amoroso*, E. Consul – W. Regola, 2007. *Animali dopo l'Uomo*, Douglas Dixon, 1981. *Collezioni dei regolamenti della Real Marina*, 1841. Altre fonti diverse.

## 1. STRATEGIA E DECISIONI




<p><b>Altre chiacchiere inutili sul clima</b> è un pdf con l'editoriale di De Mauro su <i>Internazionale</i> e un articolo di <i>The Conversation</i>; presto il peso della plastica nei mari supererà quello del pesce. Tre anni fa – in <i>Una Piccola Utopia</i> – speravo ancora; oggi penso agli animali dopo l'uomo ...</p>	
<p><b>Dopo l'uomo: tundra e poli</b> è un altro estratto dal capolavoro di Dougal Dixon per rammentare a tutti noi antropocentrici che è troppo tardi per invertire i cambiamenti climatici. Si apprezzi almeno l'arte dell'Autore nel 1982.</p>	
<p><b>Vale più un pugno di potere che un sacco di diritti</b> è un pdf che raccoglie due esempi recenti di quella che sarà l'epigrafe del mio prossimo libro. Trump userà i suoi poteri per censurare il rapporto del procuratore Mueller ed Erdogan ogni mezzo illecito per ribaltare l'esito delle elezioni turche. Le fonti sono <i>Time</i> e <i>Ahval</i>.</p>	
<p><b>Liberismo autoritario europeo</b> è il titolo che ho dato a un'eccellente analisi geopolitica del direttore emerito dell'Istituto Max Planck comparsa su <i>Le Monde Diplomatique</i>. Suggestivo vivamente la lettura dell'articolo che mi ha ordinato molte idee e di cui ho inserito degli estratti nella bozza del mio libro in preparazione <i>Usare al Meglio il Potere</i>.</p>	
<p><b>L'Europa vista dall'America</b> è il pdf con un'interessante intervista di Limes a George Friedman; il peso geopolitico del nostro continente continua a diminuire, l'analista statunitense si esprime in modo molto diretto, direi quasi brutale.</p>	
<p><b>Trump, banche e tasse</b> è un pdf con una notizia breve di <i>Time</i> e un grafico del <i>New York Times</i> che mostra la percentuale di rimborsi fiscali alle aziende che non hanno pagato le tasse federali. Se non fosse ormai normale sarebbe clamoroso.</p>	
<p><b>Effetti dei dazi</b> è un pdf con la sintesi delle previsioni dell'Ocse, un editoriale di <i>Bloomberg Businessweek</i> e una sintesi dal <i>Financial Times</i>. Aggiungo una fredda vignetta dalla stessa fonte. La guerra commerciale in atto penalizza l'economia globale, accelera la ricerca tecnologica e le rappresaglie cinesi sulle terre rare.</p>	
<p><b>Sui dazi servirebbe un accordo</b> è un pdf con un editoriale di <i>El Pais</i> e la sintesi degli articoli di <i>Axios</i> e della tv di stato cinese. Le strade dell'inferno ...</p>	
<p><b>Germania in crisi</b> è la traduzione della sintesi di un articolo del <i>Der Spiegel</i> secondo cui gli ordini alle aziende manifatturiere sono crollati.</p>	
<p><b>Bayer e le banche tedesche</b> è un pdf con due notizie brevi tratte da <i>Suddeutsche Zeitung</i> e <i>Frankfurter Allgemeine Zeitung</i>. A causa dell'acquisizione di Monsanto e delle sue beghe legali le azioni della Bayer hanno dimezzato di valore in un anno; intanto, per la miopia degli azionisti, fallisce la fusione paventata tra <i>Deutsche Bank</i> e <i>Commerzbank</i>.</p>	
<p><b>Bancari sempre più inutili</b> è la sintesi di un articolo dell'<i>Economist</i>; i miei (ben fondati) dubbi sul ruolo della finanza – che cozzano con la fede sulla sua "vitale centralità" - sono dettagliati in <i>Prevedere per Decidere</i>.</p>	
<p><b>Rischi delle decisioni cinesi centralizzate</b> è il titolo che ho dato a un editoriale di Minxin Pei, comparso su <i>Internazionale</i>. Secondo il professore di scienze politiche il passaggio da scelte consensuali a centralizzate potrebbe essere l'origine di gravi problemi geopolitici futuri.</p>	
<p><b>Piani Canvas, i nove blocchi</b> è una presentazione delle serie <i>Preziosi Ripassi</i> (già pubblicata nel gennaio 2014). Questa descrive i nove criteri collegati tra loro e propone il modulo in lingua italiana.</p>	

## 2. ORGANIZZAZIONE







<p><b>Con capo cattivo forse dirigente migliore</b> è un articolo di <i>Psicologia Contemporanea</i> che riporta gli esiti – molto discutibili, quantomeno per l'assenza di dati percentuali - di uno studio dell'Università Centrale della Florida.</p>	
<p><b>Il sistema di misurazione delle prestazioni aziendali</b> è una dispensa del 2008 del prof. Cavalli dell'Università di Bergamo che penso possa interessare molti.</p>	

<p><b>Skills for Industry 4.0.</b> è un pdf con estratti da un articolo di Sviluppo &amp; Organizzazione che descrive le sei dimensioni di capacità e competenze necessarie per le aziende che operano nell'industria 4.0. Il taglio è accademico, l'utilità pratica modesta.</p>	
<p><b>Recupero crediti: preavviso azione legale</b> è la quarta presentazione della breve e semiseria collezione già proposta nelle Gallerie del secondo semestre 2013; è tratta dal libro di Consul e Regola.</p>	
<p><b>La moina</b> è tratta dalle Collezioni dei regolamenti della Real Marina delle Due Sicilie del 1841. La conoscevo ma devo all'amico e collega Mario Gibertoni questa copia dell'originale. Oggi può essere utile in occasione delle visite dei manager esteri alle filiali italiane.</p>	

### 3. COMUNICAZIONE E MARKETING

<p><b>Politica tecnologica ribelle</b> è il titolo che ho dato a un bell'articolo di Evgeny Morozov su Internazionale. Innovare per conservare è una tattica antica e profittevole; è quanto stanno perseguendo i giganti della Silicon Valley, che meritano una drastica opposizione.</p>	
<p><b>Le cinque nuove parole del marketing</b> sono: digital transformation, nano-influencer, zillennial, customer-centring marketing e shoppable post. Quasi tutte comodamente traducibili in italiano, anche in forme più brevi. L'articolo è comparso su Mind.</p>	
<p><b>Incompetenza in TV</b> è un articolo di Francesco Boz su Psicologia Contemporanea; afferma che oggi tutti sanno tutto e che, nel caso migliore, l'opinionista è portavoce del senso comune mentre lo studioso ha solide competenze in materia.</p>	

### 4. CREATIVITA' E INNOVAZIONE

<p><b>Come limitare la scienza</b> è un pdf con grafici raccolti da Le Scienze; mostra come censura, mistificazione, tagli, ricambi, ingerenze, ostacoli e autocensura siano gli strumenti adottati dal governo USA per manipolare l'istruzione.</p>	
<p><b>Galileo vent'anni dopo</b> è un pdf con estratti da Le Monde Diplomatique. Ci sono tre schemi molto ben fatti che descrivono il funzionamento del sistema di geolocalizzazione satellitare europeo che dovrebbe essere alternativo al Gps e un riquadro che fa notare che i sistemi di trasmissione sono statunitensi, dunque non si può parlare di sovranità militare.</p>	
<p><b>IoT e IA: segreti e controindicazioni</b> è un pdf con un interessante articolo da The Atlantic cui aggiungo un estratto da Science. L'ultimo miglio per la messa a punto dell'Intelligenza Artificiale è in mani umane come dimostra quanto avviene in Amazon; paradossalmente l'Internet delle Cose implica parecchi sprechi.</p>	
<p><b>Cervelli morbidi per robot</b> è la sintesi di una notizia comparsa su Proceedings of the National Academy of Sciences; un sistema pneumatico di valvole in silicone funziona come un circuito integrato e sostituisce schede e segnali elettrici.</p>	
<p><b>Verso il computer biologico</b> è la notizia breve tratta da Nature; all'Istituto di Tecnologia della California hanno sfruttato il DNA per fondere hardware e software. Per ora l'input è di soli 6 bit, ma si apre una strada per futuri sviluppi.</p>	
<p><b>Proibizionismo</b> è una vignetta del bravissimo El Roto; conferma implicitamente che sono i commercianti di droga a essere i più interessati alla loro proibizione. Sul tema vi sono approfondimenti in <i>Prevedere per Decidere</i> (pp. 145 e 508).</p>	

Prossimi corsi:

4 luglio	<u>Come fare innovazione in pratica</u>	<u>Assolombarda Milano</u>
5 luglio	<u>Fondamenti di organizzazione</u>	<u>Assolombarda Milano</u>

Buon aggiornamento mensile  
La prossima *Galleria* sarà diffusa sabato 6 luglio 2019