



Questa quinta rassegna del 2015 propone 20 elementi pdf e 13 presentazioni PowerPoint.

SOMMARIO. Oggi, se le incertezze fanno molta paura, le certezze ancor di più: petrolio e paranoia. L'attuale fase di *distruzione creatrice* miete parecchie vittime, certo non le pochissime famiglie ricchissime. Per migliorare la salute dei superstiti servirebbe gettare sabbia negli ingranaggi della finanza deregolamentata; alcuni provano con le monete virtuali, lo Stato Islamico invece con monete d'oro e d'argento. Intanto che la Cina mette la zampa anche in Pakistan, i tedeschi litigano con gli austriaci sui debiti. Il disgusto cognitivo è sintomo di maturità, basato su giudizi di valore, ma c'è poca logica e raccontando storie è facile distrarre chiunque, figuriamoci chi è poco attento agli avvenimenti. Ecco dieci segreti per migliorarsi. Molte imprese usano l'aziendalese ma poche sfruttano il sostegno pubblico; è sempre più facile ben selezionare il personale e incentivare i venditori mentre organizzare una convention resta un'attività impegnativa. Nei paesi avanzati prorompe Industry 4.0, invece in Italia è annunciato il fallimento di Expo 2015. Presto avremo i memcomputer, con le unità di elaborazione e di memoria identiche, che saranno velocissimi e potrebbero rendere efficaci le traduzioni istantanee delle conversazioni.

INDICE. STRATEGIA E DECISIONI. Petrolio e paranoia. Capitalismo vs clima. Malessere di capitale e lavoro. Nuova finanza globale. Pochissime famiglie ricchissime. Lite tedesca sui debiti. Elogio dell'Aiib. Introduzione alla Cina contemporanea. La Cina anche in Pakistan. Bitcoin e cripto monete innovative. Monete dello Stato Islamico. Neuroeconomia: commerci ripugnanti. I giudizi di valore. Argomentazioni errate. Incertezza e futuro. Automiglioramento: meglio che niente. Dieci segreti per imparare. ORGANIZZAZIONE. Le determinanti dei cambiamenti organizzativi nelle imprese italiane. La valutazione del personale 2014. Convention che funzionano. COMUNICAZIONE E MARKETING. L'aziendalese. Modelli di ruolo. Vendere la formazione. Incentivare i venditori. CREATIVITA' E INNOVAZIONE. Innovazione e corruzione. Expo 2015, un fallimento annunciato. Esempi e riepilogo del cappello bianco. Dal Triz al Lean 4.0. Casi Triz. Brevetti con scoperte ricombinate. Memcomputer. L'interprete automatico.





FONTI. 15 di stampa. Asia Sentinel (HKG). Financial Times (GBR). Frankfurter Allgemeine Zeitung (DEU). HBR Italia. Internazionale. Le Monde Diplomatique (FRA). Le Scienze. Limes. Nature (USA). New Scientist (GBR). Psicologia Contemporanea. Psychologie Heute (DEU). Sviluppo & Organizzazione. The Atlantic (USA). The Economist (GBR). The New York Times (USA). **11 da libri:** Bozza di *Prevedere per decidere*, M. Galleri, 2016. *Una rivoluzione ci salverà*, N. Klein, 2015. *Risorse Umane*, Boldizzoni-Quarantino, 2014. *Un disperato bisogno di crescere*, a cura di M. Deaglio, 2014. *Brand Communication*, V. Gabrielli, 2014. *Libro illustrato di argomentazioni errate*, A. Almossawi, 2014. *La Cina contemporanea*, I. Musu, 2011. *Neuroeconomia, come il cervello fa i nostri interessi*, S. Gironde, 2010. *L'italiano nella società della comunicazione*, G. Antonelli, 2007. *Ma chi mi credo d'essere*, L.R. Marcos, 2008. *Sei cappelli per pensare*, E. De Bono, 1985-2010. Altre fonti diverse.

1. STRATEGIA E DECISIONI





<p>Petrolio e paranoia è un articolo di Pierre Rimbert su Le Monde Diplomatique di aprile. L'oro nero abbonda, lo spazio di stoccaggio diventa prezioso; quasi tutti gli attori sulla scena sono doppiogiochisti e ciò complica una situazione già intricata. Molto interessante!</p>	
<p>Capitalismo vs clima è la seconda e ultima presentazione tratta da <i>Una rivoluzione ci salverà</i>, il best seller di Naomi Klein. Utile il confronto con i materiali tratti da <i>Il Capitale nel XXI secolo</i> (T. Piketty, 2014).</p>	
<p>Malessere di capitale e lavoro è un estratto dal libro del 2014 a cura di Mario Deaglio. Individua le principali vittime della <i>distruzione creatrice</i> in atto e riporta l'opinione del premio Nobel James Tobin per cui occorre <i>gettare sabbia negli ingranaggi</i> della finanza.</p>	
<p>L'elogio dell'AIIB – la nuova banca d'investimento cinese di cui si trattò nella scorsa <i>Galleria</i> – è del premio Nobel per l'economia 2001 ed è comparso su <i>Internazionale</i> del 17-23 aprile. Mentre in mezzo mondo si manifesta contro il Trattato Transatlantico su Commercio e Investimenti (TTIP) Joseph Stiglitz fa i complimenti ai paesi occidentali che hanno aderito all'AIIB, nonostante le pressioni contrarie degli USA.</p>	
<p>Introduzione alla Cina contemporanea è un pdf tratto dal libro omonimo di Ignazio Musu. Allego una sola delle molte interessanti tabelle, relativa agli scenari di crescita a vent'anni. Un testo molto ben documentato di cui proporrò le conclusioni nella prossima <i>Galleria</i>. Senz'altro di utile inquadramento per chi vuole fare o migliorare i propri affari con il Dragone; suggerito l'acquisto (13 €).</p>	
<p>La Cina anche in Pakistan è tradotto da Asia Sentinel; informa degli investimenti per 46 miliardi di dollari che avranno importanti risvolti strategici anche per l'India.</p>	
<p>Nuova finanza globale è tradotto dal <i>Financial Times</i>; descrive il passaggio dei grandi manager dalle banche alle multinazionali. In realtà di nuovo vi è ben poco: restano costanti l'aumento degli stipendi e dell'arroganza.</p>	
<p>Pochissime famiglie ricchissime è una sintesi da <i>The Economist</i> che riporta gli esiti di una ricerca del Boston Consulting Group; conferma che la quotazione in borsa dei grandi gruppi non ha diviso il capitale tra molti investitori e non ha intaccato il potere delle famiglie.</p>	
<p>Lite tedesca sui debiti è il titolo che ho dato all'articolo tradotto dal <i>Frankfurter Allgemeine Zeitung</i>. Il governo austriaco non pagherà ai creditori tedeschi i debiti della banca nazionalizzata nel 2009; in Germania non la prendono bene.</p>	
<p>Bitcoin e crypto monete innovative è comparso su <i>Limes</i> di febbraio a firma del responsabile innovazione di Intesa San Paolo. Dà gli ultimi aggiornamenti sulla principale moneta virtuale del pianeta e fa una rassegna delle sue molte imitazioni. In pdf a parte un trafiletto dal <i>Financial Times</i> conferma che JP Morgan e altri giganti della finanza globale stanno brevettando tecnologie analoghe. Sempre più virtualità ...</p>	
<p>Monete dello Stato Islamico è invece un pdf con estratti dall'editoriale di <i>Limes</i> di marzo. Riporto l'incipit e il riferimento alle tre monete metalliche (oro, argento e bronzo) che saranno prossimamente distribuite nel Califfato; penso che il ritorno al passato aureo sarebbe micidiale per la finanza tossica.</p>	
<p>I file precedenti aggiornano il corso con il prof. Breccia sulle Strategie efficaci nell'era della turbolenza, programmato in edizione residenziale alle terme il 24-26 settembre.</p>	

<p>I giudizi di valore sono inevitabili e possono rivelarsi utili anche nei processi decisionali aziendali. Spesso sono invece vincolanti e talvolta fuorvianti. Rimetterli in discussione ogni volta che si adottano è un'attività solo apparentemente semplice, come dimostra la diffusa ritrosia a criticare le proprie credenze e convinzioni. Questa presentazione prende spunto da L.R. Marcos e da altre fonti.</p>	
<p>Commerci ripugnanti è la presentazione tratta da <i>La neuroeconomia</i>. Si dimostra che la ripugnanza è qualcosa di evolutivo e variabile. Il disgusto cognitivo si distingue da quello viscerale perché bisogna avere raggiunto uno sviluppo avanzato per provarlo; infatti, non colpisce gli animali e i bambini in tenera età. Si collega al tema dei dilemmi morali.</p>	
<p>Argomentazioni errate è la prima di quattro presentazioni tratte dal <i>Libro illustrato di argomentazioni errate</i>; propone estratti dalla prefazione e i primi quattro casi di errori logici. Integra i materiali del corso con il prof. Matteo Motterlini Trappole mentali e metodi operativi, programmato il 25-27 giugno alla terme del Calidario. Evento unico del 2015 in Italia, con posti limitati.</p>	
<p>Automiglioramento: meglio che niente è un articolo della <i>Psychologie Heute</i> dello scorso ottobre, tradotto da <i>Psicologia Contemporanea</i> di maggio-giugno di quest'anno. Fare poco per migliorarsi è sempre meglio che non fare niente; una banalità che è bene ripetersi spesso.</p>	
<p>Dieci segreti per imparare non sono nuovi ma sono stati verificati sperimentalmente e pubblicati da <i>New Scientist</i>. Favoriscono l'apprendimento e l'automiglioramento.</p>	
<p>Incertezza e futuro. Presentazione sintetica tratta dal mio nuovo testo. Prevedere razionalmente significa dimostrare la causalità tra il segno interpretato e il risultato previsto, ma non è sempre semplice; l'interpretazione gioca un ruolo essenziale.</p>	
<p>GRANDE NOTIZIA: ho trovato l'Editore giusto; salvo imprevisti a gennaio 2016 sarà pubblicato Prevedere per decidere: un malloppo (previste quasi 400 pagine) prezioso. Il corso omonimo è programmato in edizione residenziale alle terme il 28-30 maggio.</p>	










2. ORGANIZZAZIONE

<p>Le determinanti dei cambiamenti organizzativi nelle imprese italiane è un pdf da <i>Sviluppo & Organizzazione</i>. Gli esiti dell'analisi svolta su oltre seimila imprese confermano quanto già noto: una situazione a macchia di leopardo. Sono cruciali le dimensioni, il settore operativo, il livello culturale e l'apertura a collaborazioni esterne. Poche imprese sfruttano il sostegno pubblico (si vedano le <i>Ultime novità</i> sul mio sito).</p>	
<p>La valutazione del personale 2014 è una presentazione della serie tratta dal libro <i>Risorse Umane</i>. È un'attività davvero complessa. Lo schema proposto non prevede l'analisi multivariata, strumento pratico, semplice e prezioso. Su conflitti e distorsioni valutative, schede di valutazione e rilevazione del potenziale sono disponibili molti modelli migliorativi nell'Archivio del mio sito.</p>	
<p>Convention che funzionano è una breve presentazione tratta da <i>HBR</i>, l'articolo contiene suggerimenti diretti soprattutto alle grandi organizzazioni ma utili anche per le medie aziende. Le attività elencate possono essere ampliate con i giochi d'azienda e il cronogramma proposto è senz'altro valido. Le conclusioni sono eccessivamente ottimistiche.</p>	
<p>I file precedenti aggiornano i contenuti del corso Ridisegnare l'organizzazione con il minimo costo.</p>	

3. COMUNICAZIONE E MARKETING

<p>L'aziendalese è la prima presentazione di una serie di otto titolata l'italiano oggi, tratta da due testi diversi. Il primo è L'italiano nella società della comunicazione di cui propongo la sintesi della premessa e del capitolo sulla lingua aziendale. Dovrebbe indurre riflessioni autocritiche a molte organizzazioni, dove l'autoreferenzialità è eccessiva.</p>	
<p>Modelli di ruolo è una presentazione tratta dal libro 2014 della Gabrielli. Le strategie sulla rilevanza di categoria, il ciclo di vita della marca e i modelli di ruolo sono noti ma integrati con esempi molto recenti di retro branding. Aggiorna il mio corso Branding 2015.</p>	
<p>Incentivare i venditori è una presentazione ridotta da HBR Italia di aprile. Componenti multiple, personalizzazione, diverso orientamento motivazionale (incentivi e formazione), adattare i premi al ciclo di vita dell'azienda e indire gare di vendita non sono novità. Certo un ripasso non guasta.</p>	
<p>Vendere la formazione è una breve presentazione con estratti commentati dal pieghevole dei programmi didattici 2015 di Asset Management: un buon esempio di marketing della formazione. Il metodo presentato è progettato per essere accattivante, cioè attraente e gradevole per i potenziali clienti. Un'operazione certo ben confezionata, ma di dubbia validità effettiva.</p>	

4. CREATIVITA' E INNOVAZIONE

<p>Innovazione e corruzione. La recensione da Nature è di Psicologia Contemporanea e conferma un fenomeno noto: la corruzione è nemica dell'innovazione, specialmente in Italia. Temo sia l'ennesima denuncia destinata a risolversi in nulla di fatto.</p>	
<p>Expo 2015, un fallimento annunciato. The New York Times non è molto ottimista; così in generale tutta la stampa internazionale, in Italia solo quella indipendente, che sopravvive in nicchie sempre più traballanti.</p>	
<p>Esempi e riepilogo del cappello bianco è una presentazione della serie dedicata al collaudato metodo di Edward De Bono. Sapreste recitare la parte di un computer? Talvolta è utile.</p>	
<p>Dal Triz al Lean 4.0. è una presentazione con estratti da fonti diverse che propone le ultime frontiere dell'innovazione industriale. Imperdibile.</p>	
<p>Casi Triz è una tesi di laurea del Politecnico di Milano che integra il libro <i>Innovazione Sistemica Triz</i>, allegato alla scorsa <i>Galleria</i>.</p>	
<p>Brevetti con scoperte ricombinate è tradotto da The Economist; in effetti oggi più che mai le invenzioni sono il frutto di ricombinazioni di scoperte precedenti. Ciò conferma, se ce ne fosse bisogno, l'utilità del metodo Triz per innovare.</p>	
<p>Memcomputer è tratto da Le Scienze di aprile. Anticipa gli sviluppi attesi della memcomputazione in cui le unità di elaborazione e di memoria sono identiche, con enorme risparmio di tempo ed energia.</p>	
<p>L'interprete automatico è un pdf tradotto da The Atlantic che fa il punto della situazione sui software per le traduzioni istantanee delle conversazioni. Pare un obiettivo molto lontano, ma l'innovazione va velocissima (si veda appena sopra).</p>	
<p>I file precedenti sono parte del mio corso Come fare innovazione nel 2015, programmato il 25 maggio dalla Siaf di Volterra (PI), il 12 e 13 giugno da Api Servizi di Varese e l'1 e 2 luglio da Confindustria di Ancona.</p>	

Alta Formazione Termale in Maremma

28 - 30 maggio PREVEDERE PER DECIDERE
con il nuovo metodo predittivo razionale



25-27 giugno in codocenza con il prof. Matteo Motterlini
Evento formativo unico in Italia
TRAPPOLE MENTALI E METODI OPERATIVI

Posti limitati, qui le pre-iscrizioni

Buon aggiornamento.

La prossima Galleria sarà diffusa sabato 6 giugno.