



Questa quinta *Galleria* del 2021 propone 12 elementi pdf, 9 presentazioni PowerPoint, 19 link esterni. Dopo quattro anni di lavori il libro TUTTO SUL POTERE, in due volumi, è finalmente disponibile!

SOMMARIO

- Questo mese ho evitato di riportare anche i migliori articoli sulla pandemia perché la situazione è tanto paradossale da rendermi insofferente. Peraltro è paradossale il mondo in cui viviamo: il metodo scientifico è ignorato anche da giudici e politici, l'economia "non osservata" è maggiore di quella legale, il diritto tutela i truffatori e delega loro i controlli, la politica della BCE e delle banche centrali si avvia sull'irresponsabile via delle criptomonete, la classe media sta sparendo, ecc. Tantomeno in Italia si attuano le ragionevoli strategie necessarie nei tempi difficili, uno sguardo esterno al nostro governo coglie il punto.
- Nella prospettiva organizzativa è assai probabile che non si tornerà più a lavorare come prima e vi sono lati oscuri del lavoro a distanza; anche la convivenza intergenerazionale nelle PMI rischia grosso perché agire da leader sembra diventata la prerogativa di pochissimi. Invece il gigante Amazon sa come trattare i sindacati ...
- Il quadro è ulteriormente desolante: la comunicazione è sempre più superficiale e si ripetono marchiani errori nelle pubblicità internazionali (ma anche nazionali). Invece l'adulazione, insieme all'arte del ringraziare, continua a funzionare bene. Il modo di firmare cambia di continuo; è un bel problema per chi vuole votare negli USA ma anche per i notai nostrani.
- Per migliorare la situazione sarebbero utili i cappelli per pensare ed efficaci sistemi individuali e aziendali per ben innovare ma anche chiedersi a cosa servono i brevetti: sicuramente noi possiamo fare meglio di Elon Musk! Tra le novità tecnologiche spiccano gli ologrammi silenziosi e un tentativo – destinato al fallimento - di rilevare le emozioni.

INDICE

- **STRATEGIA.** 25 strategie per tempi difficili. Il metodo scientifico è ignorato da giudici e politici. Neuroeconomia del rammarico. Truffatori a buon diritto. Riciclaggio incontrollato. L'economia "non osservata" vale quanto il PNRR. Politica BCE più dura, migliore, più veloce e più forte. L'FMI e altri vogliono aumentare le tasse per i più ricchi. L'impossibile tassazione delle multinazionali. Banche centrali tentate dalle criptovalute. Carezza di processori e semiconduttori. Il blocco di Suez o della riorganizzazione della globalizzazione. Quattro occhi e mezzo. Accordo Cina-Iran da 400 miliardi. Non più mostri architettonici in Cina. Classifica degli assassini polizieschi. Non c'è più la classe media. Come si vedono tedeschi e italiani. L'Italia di Draghi vista da un francese. Draghi il messia sistematico. La metà delle PMI rischia grosso. Deliveroo, il neo-schiavismo non paga in borsa.
- **ORGANIZZAZIONE.** Convivenza intergenerazionale. Sedici tipi di capi. Agire da leader. Non si tornerà più a lavorare come prima. Il lato oscuro del lavoro a distanza. Ufficio del personale online. Amazon sa come trattare i sindacati.
- **COMUNICAZIONE.** Come scoprire l'adulatore. Otto idee per presentare le proposte di vendita. Un altro errore pubblicitario della moda italiana. Tutorial su come ringraziare. Comunicazione sempre più superficiale. Come cambiano le firme nel tempo.
- **INNOVAZIONE.** Sei cappelli per ragionare. Sistemi individuali e aziendali alla base dell'innovazione. Sicuramente noi possiamo fare meglio di Elon Musk. A cosa servono i brevetti. Ologrammi silenziosi. Un nuovo, inutile, tentativo di rilevare le emozioni. Il nuovo libro TUTTO SUL POTERE è finalmente disponibile.

FONTI

23 di stampa: Asia Times (CHN). Bbc (GBR). Current Affairs (USA). Die Zeit (DEU). Financial Times (GBR). HBR Italia. Il Manifesto. Internazionale. JacobinMag (USA). Le Monde (FRA). Le Monde Diplomatique (FRA). Limes. Nature Physics (USA). Parole di Management. PLOS One (USA). Prison Policy Initiative (USA). Quartz (USA). Scienzainrete. Six Tone (CHN). South China Morning Post (HKG). Tampa Bay Times (USA). The Economist (GBR). The Guardian (GBR). The Wall Street Journal (USA). Valori.

9 da libri: *Tutto sul Potere*, M. Galleri, 2021. *Il manuale del leccaculo*, R. Stengel, 2015. *Innovazione Lean*, L. Attolico, 2012. *25 strategie per tempi difficili*, Gary Hamel, 2012. *La neuroeconomia, come il cervello fa i nostri interessi*, S. Gironde, 2010. *Cento idee per diventare un vero leader*, J. Adair, 2005. *Cento idee per vendere alla grande*, K. Langdon, 2005. *Tesori in soffitta*, Rivette-Kline, 2000. *Sei cappelli per pensare*, E. De Bono (1985). Altre fonti diverse.

1. STRATEGIA

25 strategie per tempi difficili è la prima presentazione della serie tratta dall'omonimo libro di Gary Hamel, secondo Fortune "il più grande esperto di strategia aziendale". Introduce i cinque aspetti che saranno trattati in altrettante presentazioni: i valori, l'innovazione, l'adattabilità, la passione e l'ideologia.

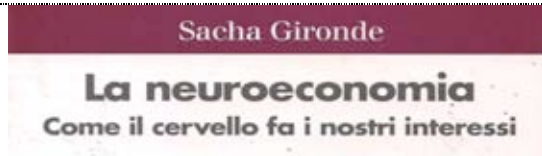
Il metodo scientifico è ignorato da giudici e politici, questo si desume dall'articolo su [scienzainrete](https://www.scienzainrete.it) a firma di Andrea Monti, che valuta preoccupante l'assenza di una prospettiva razionale nell'uso della scienza per giustificare scelte che incidono direttamente sulla vita delle persone (è il caso dell'epidemia in corso).

<https://www.mailings-zadig.it/lt.php?tid=f0pXXA9QA1ILBRVXUIwEH1YEAQFIXAQPbXwABFZQXgcPVFoBVVJMUgMCXIQGBVMfVgFTUkhRBAkCHFMPBFIVCQ8HVQQAX1UHUVAMGFdUAINUAVZWSFEGC1ccBVdSaxVRAQMDSA4EVgAAUIpXWlQBCg>

Da un'autorità mondiale nel campo della strategia, un'analisi franca al limite del brutale sullo stato del management e le mosse necessarie per sopravvivere



Neuroeconomia del rammarico è una presentazione tratta dal libro di Sacha Gironde, dove si scopre che vi sono due tipi opposti di rammarico e che il rammarico è utile per imparare qualcosa.



Truffatori a buon diritto è il titolo che ho dato a un articolo tradotto dal Die Zeit; gli scandali finanziari non sono più tali poiché sono la normalità. Il sistema giuridico tutela gli interessi individuali di chi possiede grandi patrimoni; al diavolo tutti gli altri!



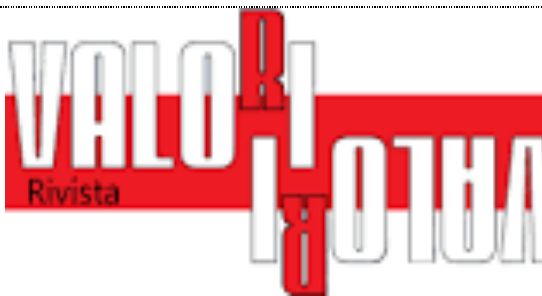
Riciclaggio incontrollato è la sintesi di un articolo dell'Economist che conferma quanto sopra: i governi hanno affidato ai privati gran parte dei compiti che erano di loro competenza.



Banche centrali tentate dalle criptovalute è la traduzione di un articolo del Financial Times; informa che dopo la Cina anche gli USA sperimentano un criptodollaro per rispondere ai due principali difetti della finanza contemporanea: la svalutazione per eccesso di offerta e la pesantezza del sistema dei pagamenti.



L'economia "non osservata" vale quanto il PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza); è un link a Valori che spiega che il "nero" in Italia vale circa 210 miliardi. Parrebbe quindi il caso che i governanti fossero meno distratti ...



https://valori.it/economia-non-osservata-pnrr/?utm_source=Valori.it&utm_campaign=3316bffcbe-EMAIL_CAMPAIGN_2020_12_07_04_51_COPY_01&utm_medium=email&utm_term=0_f313f54305-3316bffcbe-39644352

Più dura, migliore, più veloce e più forte, non è un testo dei francesi Daft Punk ma è invece Fabio Panetta, membro del Comitato esecutivo della BCE, che descrive così la politica monetaria dell'istituto di Francoforte. Il link è sempre a Valori.



https://valori.it/politica-monetaria-bce-daft-punk/?utm_source=Valori.it&utm_campaign=3316bffcbe-EMAIL_CAMPAIGN_2020_12_07_04_51_COPY_01&utm_medium=email&utm_term=0_f313f54305-3316bffcbe-39644352

L'FMI e altri vogliono aumentare le tasse per i più ricchi per pagare gli enormi costi causati dalla pandemia. Altri sostengono la necessità d'introdurre un'imposta minima globale sui redditi societari delle multinazionali. Il link (in inglese) è al Guardian. Il tema è approfondito nel mio *Tutto su Potere*, finalmente disponibile in formato cartaceo.



<https://www.theguardian.com/business/2021/apr/07/imf-wealth-tax-cost-covid-pandemic-rich-poor>

L'impossibile tassazione delle multinazionali è il titolo che ho dato a un articolo del mio beniamino Piketty su Le Monde; ha mille ragioni ma ignora la cruda realtà: un pugno di potere vale più di un sacco di diritti. Lo dimostro dettagliatamente in *Tutto sul Potere*.



Carenza di processori e semiconduttori; la General Motors ha annunciato che fermerà la produzione in diversi impianti a causa della difficoltà di procurarsi processori e semiconduttori. Questi problemi potrebbero frenare il rimbalzo delle vendite di auto previsto con la ripresa economica. Il link (in inglese) è al sito del Wall Street Journal.

https://www.wsj.com/articles/gm-to-halt-production-at-several-north-american-plants-due-to-chip-shortage-11617893417?mod=hp_lead_pos1



Il blocco di Suez o della riorganizzazione della globalizzazione è un articolo tradotto dal Financial Times che riporta l'analisi dell'economista nigeriana, naturalizzata USA, Okonjo-Iweala. Aggiungo brevi sintesi da Bbc e dal Wall Street Journal.



Quattro occhi e mezzo è il titolo che ho assegnato al link un articolo del Guardian; spiega (in inglese) che la Nuova Zelanda ha sottolineato la sua indipendenza dagli alleati dei Five Eyes (Stati Uniti, Canada, Australia e Regno Unito), con cui condivide informazioni d'intelligence. La ministra degli esteri non vuole estendere la cooperazione ad altri ambiti. Le implicazioni geopolitiche sono notevoli.

<https://www.theguardian.com/world/2021/apr/23/new-zealands-stance-on-china-has-deep-implications-for-the-five-eyes-alliance>



Accordo Cina-Iran da 400 miliardi per i prossimi 25 anni. Il patto potrebbe annullare gli effetti delle sanzioni statunitensi contro Teheran. Il link è all'articolo (in inglese) di Asia Times.

<https://asiatimes.com/2021/04/china-holds-the-high-cards-in-iran-nuclear-negotiation/>



Non più mostri architettonici in Cina è un link a Six Tone dove si trovano anche alcune immagini di costruzione enormi quanto orribili. Il governo ha deciso di impedire l'edificazione di altre brutture.

<http://www.sixthtone.com/news/1007230/China%E2%80%99s%202021%20Resolution:%20No%20More%20Ugly%20Buildings/>



Classifica degli assassini polizieschi è un grafico della Prison Policy Initiative che mostra in modo eloquente come tre paesi anglofoni (tutti del gruppo dei Five Eyes) ammazzino con maggior frequenza i propri cittadini.



Non c'è più la classe media. Secondo Göran Therborn, professore emerito di sociologia all'Università di Cambridge, il rapporto tra i redditi dell'1% più ricco e la mediana è passato negli Stati Uniti da 11 a 1 a 26 a 1 negli anni 1980-2016. Nel Regno Unito e in Svezia, è passato da un 3 a 1 a circa 10 a 1. Il link è all'articolo tradotto da JacobinMag.

https://jacobinitalia.it/la-fine-del-ceto-medio/?utm_source=mailpoet&utm_medium=email&utm_campaign=la-fine-del-ceto-medio



Come si vedono tedeschi e italiani è il link a un articolo di Internazionale che riporta e commenta gli esiti di un sondaggio commissionato dalla Fondazione Friedrich Ebert. Gli esiti sono interessanti ma non mi paiono sorprendenti: su Limes si trovano analisi simili.
<https://www.internazionale.it/notizie/michael-braun/2021/04/14/italiani-e-tedeschi-specchio>



L'Italia di Draghi vista da un francese è un articolo comparso su Le Monde Diplomatique, a firma di un professore di Parigi dal nome italiano, che ricostruisce gli ultimi dieci anni della tormentata politica nazionale e chiarisce abbastanza bene la situazione attuale. Abbastanza, poiché ignora – così fan tutti – la rilevanza degli astenuti alle elezioni; in pratica il “partito” di maggioranza relativa.



Draghi, il messia sistemico è il titolo che ho dato agli estratti dall'editoriale di Limes. Il lungo articolo e le mappe di corredo meritano – al solito - una lettura integrale così come l'intero numero della rivista. La trattazione è assai più approfondita di quella dell'articolo sopra, molto meno critica nei confronti di Super Mario e – a mio parere – con una conclusione eccessivamente speranzosa. Ho osservato che negli ultimi anni Lucio Caracciolo lo è diventato sempre più (sarà l'età?).



Deliveroo, il neo-schiavismo non paga in borsa è quanto si desume dal peggiore collocamento borsistico nella storia di Londra (peraltro anche il loro logo è orribile). Il link (in inglese) è al Guardian.
<https://www.theguardian.com/business/2021/mar/29/deliveroo-ipo-investors-workers-rights>

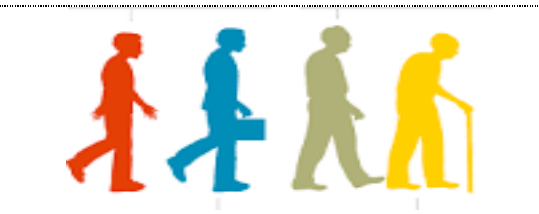


La metà delle PMI rischia grosso è il link a un articolo di Mario Pierro sul Manifesto che riporta i dati del Rapporto Istat sulla competitività dei settori produttivi. Si tratta di numerose imprese che operano nei settori a basso contenuto tecnologico e di conoscenza.
https://ilmanifesto.it/meta-delle-imprese-in-italia-e-strutturalmente-a-rischio/?utm_source=lunedirosso&utm_medium=email&utm_campaign=12-04



2. ORGANIZZAZIONE

Convivenza intergenerazionale è una presentazione tratta HBR Italia che si dedica alle grandi aziende ma le tematiche successive sono valide anche per le PMI. Tra le cose interessanti il fatto che le aziende familiari che scelgono di inserire un amministratore delegato esterno hanno normalmente performance inferiori.



Agire da leader è una presentazione tratta dal libro di John Adair che propone nove idee per sviluppare le capacità di leadership e cinque per creare i team. Le integro con materiali da altre fonti.



<p>Sedici tipi di capi è una presentazione con estratti commentati dal libro di Alain Samson. La classificazione si basa su quattro criteri: obiettivi, controllo, decisioni e organizzazione.</p>	
<p>Amazon sa come trattare i sindacati è un link a Quartz; i lavoratori dello stabilimento in Alabama hanno votato contro la formazione di un sindacato interno; l'azienda non si è risparmiata nella campagna per avversarlo. https://qz.com/1994421/how-amazon-beat-the-union-vote-in-bessemer-alabama/</p>	
<p>Non si tornerà più a lavorare come prima, è quanto sostiene il Guardian (link in inglese); ogni settimana si passeranno tre giorni in azienda e due a casa, si potrebbero così conciliare i vantaggi offerti dal lavoro d'ufficio con quelli domestici. Pare che l'idea piaccia non solo alle imprese, ma anche ai lavoratori britannici. https://www.theguardian.com/commentisfree/2021/mar/21/research-working-from-home</p>	
<p>Il lato oscuro del lavoro a distanza è un link a Parole di Management che riepiloga alcune opinioni al riguardo. Secondo i loro dati a sfruttarlo sono stati per il 51,5% i dirigenti, il 34,3% degli impiegati e (come dovrebbe essere intuitivo) solo il 12,3% gli operai. https://www.paroledimanagement.it/lavorare-liquido-oltre-la-retorica-dello-smart-working/</p>	
<p>Ufficio del personale online è un altro link a Parole di Management. Da una ricerca del 2019 era emerso che il 60% delle aziende nostrane aveva difficoltà a sapere quanti dipendenti erano attivi in un dato momento e in un dato luogo. Oggi un software <i>all-in-one</i>, consente di avere sotto controllo, da qualsiasi luogo, tutta la situazione dei dipendenti. https://www.paroledimanagement.it/la-prospettiva-internazionale-dello-smart-working/</p>	

<h3>3. COMUNICAZIONE</h3>	
<p>Come scoprire l'adulatore è una presentazione presa dall'eccellente libro di Richard Stengel che propone dieci regole pratiche per smascherare l'adulatore.</p>	
<p>Otto idee per presentare le proposte di vendita è una presentazione adattata dal pragmatico libro di Ken Langdon; tra queste la principale è, a mio parere, quella di prepararsi molti bene.</p>	
<p>Comunicazione sempre più superficiale è un articolo di Le Monde Diplomatique che illustra l'invasione della menzogna nello spazio pubblico che soffoca il ragionamento con la distruzione del significato delle parole. <i>Mala tempora currunt ...</i></p>	
<p>Tutorial su come ringraziare è il link a un video di Alain de Botton sottotitolato in italiano da Internazionale. https://www.internazionale.it/video/2021/03/31/dire-grazie-difficile-importante#:~:text=%E2%80%9CQuando%20ringraziamo%20gli%20altri%20per,%C3%A8%20specifico%20e%20pi%C3%B9%20unziona%E2%80%9D</p>	

Come cambiano le firme nel tempo è il link a un interessante articolo (in inglese) del Tampa Bay Times. Il modo di firmare cambia di continuo, anche in base alla penna usata, al tipo di carta, alla condizione psico-fisica di chi scrive. Un bel problema per chi vuole votare negli USA ma anche per i notai nostrani.
https://www.tampabay.com/news/florida-politics/2021/04/13/desantis-wants-voters-signatures-to-match-would-his-pass-the-test/?utm_source=nextdraft&utm_medium=email



Un altro errore pubblicitario della moda italiana è stato compiuto da Valentino; la testimonial della campagna primavera-estate per il mercato giapponese, calpesta con dei sandali col tacco un obi (la fascia che chiude il kimono in vita) buttato per terra; in un'altra sequenza del video, si siede su una roccia usando l'obi come cuscino, ecc. L'ignoranza culturale dei maghi della pubblicità internazionale non ha limiti (si rammenti Dolce & Gabbana). Il link è all'articolo (in inglese) del South China Morning Post.
<https://www.scmp.com/week-asia/lifestyle-culture/article/3128116/valentinos-kimono-belt-trampling-ad-campaign-featuring>



4. INNOVAZIONE

Sei cappelli per ragionare di Edward De Bono sono un testo ormai classico sulla creatività ma mantengono estrema validità. Pensare con sei cappelli è un modo per percorrere creativamente il metodo razionale (FASE V).



Sistemi individuali e aziendali alla base dell'innovazione è una presentazione tratta dal libro di Luciano Attolico che descrive le principali strategie operative che consentono di impostare un progetto dall'inizio alla fine, prendendo in esame lo sviluppo dei nuovi prodotti.



Sicuramente noi possiamo fare meglio di Elon Musk è un link (in inglese) a Current Affairs; l'articolo è tanto lungo quanto originale e interessante.
<https://www.currentaffairs.org/2021/04/surely-we-can-do-better-than-elon-musk>



A cosa servono i brevetti è una presentazione tratta dal libro Tesori in soffitta che aiuta a scoprire e sfruttare il valore della proprietà intellettuale nell'impresa.



Ologrammi silenziosi è un pdf che riporta una notizia comparsa su Nature Physics; grazie alla correlazione a distanza tra le particelle due laser realizzano delle immagini tridimensionali più dettagliate e a bassa rumorosità.



Un nuovo, inutile, tentativo di rilevare le emozioni è la sintesi di una notizia pubblicata su PLOS One; anche usando le onde radio, invece dei dispositivi sensorizzati indossabili, le emozioni restano ambigue e difficilmente decifrabili. Questa evidenza non è però considerata dai ricercatori della Queen Mary University di Londra che, evidentemente, godono di finanziamenti a fondo perduto.



Finalmente disponibile **TUTTO SUL POTERE**. Chiedo ai destinatari la cortesia di fare sapere del mio nuovo libro alla loro rete di conoscenti. Il passaparola è il mezzo più economico ed efficace per promuoverlo. Basterà una riga in una mail. È un libro inattuale nell'era della distrazione; a compensazione sono presenti citazioni, proverbi e vignette, spesso fulminanti.
<https://www.ibs.it/libri/autori/marco-galeri-galleri>
 A chi mi scriverà di averlo acquistato o fatto conoscere invierò un segnalibro fuori commercio, firmato con ringraziamento.



Buon aggiornamento mensile.
 La prossima *Galleria* sarà diffusa sabato 5 giugno 2021.
MARCO GALLERI consulente di direzione
www.marcogalleri.it