



Questa terza rassegna del 2015 propone 19 elementi pdf e undici presentazioni PowerPoint.

**SOMMARIO.** C'è un grave equivoco sul debito pubblico: l'economia deve dei soldi a se stessa; non avendolo sciolto è tornata la guerra monetaria che, insieme alle guerre petrolifere marine, favorisce le guerre militari permanenti del nostro secolo. Per tenere la Grecia nell'eurozona servirebbe un robusto taglio del suo debito ma la fine della troika è improbabile, così come che le banche non rubino; per ottenere risultati concreti andrebbero recuperati almeno i valori liberali europei. I migliori metodi razionali sono ostacolati da incompetenze diffuse e da burocrazia inutile, in più internet rende aggressivi: strategie, organizzazione e risorse umane ne risentono. Eppure vi sono progressi interessanti - pressoché ignorati - nelle tecniche di sviluppo delle idee e applicative (Lean 4.0.) che conducono a innovazioni sorprendenti: come gli oggetti programmabili, che cambiano intenzionalmente forma e/o funzione, e che potrebbero dar luogo a edifici auto-assemblanti.








**INDICE.** STRATEGIA e DECISIONI. Grave equivoco sul debito. Torna la guerra monetaria. Guerre petrolifere marine. Guerre permanenti. Ucraina in bilico. Creatività per la crisi greca. Fine della troika? Banche ladrone. Valori cinesi ed europei. Metodi predittivi probabilistici. Neurobiologia dell'impegno morale. ORGANIZZAZIONE e GRUPPI. Strategie, organizzazione e risorse umane. Strategie collettive di autodifesa. Benefit dannosi. Stracciare le scartoffie. 50 antinomie per il differenziale semantico. Investire in sicurezza conviene. COMUNICAZIONE e MARKETING. Didattica scientifica 2015. Internet rende aggressivi. Brand communication: piramide CBBE. Il problema del viaggiatore 2. CREATIVITA' e INNOVAZIONE. Il gruppo per l'innovazione. Google glass: un errore tipico. Investimenti cinesi nella fisica. Oggetti programmabili. L'approccio teorico ai sei cappelli per pensare. Cinque tecniche di sviluppo delle idee. Lean 4.0. Bando MPMI Toscana.

**FONTI. Di stampa:** Die Zeit (DEU). Internazionale. Izvestija (RUS). Le Cercle Psy (FRA). Le Monde (FRA). Le Monde Diplomatique (FRA). Le Scienze. Limes. National Post (CAN). New Scientist (GBR). Novaja Gazeta (RUS). Renmin Ribao (CHN). Sviluppo & Organizzazione. The Financial Times (GBR). The New York Times (USA). The Washington Post (USA). The Wall Street Journal (USA). Ukrainska Pravda (UKR). **Da libri:** Bozza di *Prevedere per decidere*, M. Galleri, 2015. *Risorse Umane*, Boldizzoni-Quarantino, 2014. *Brand Communication*, V. Gabrielli, 2014. *Metodologie e Tecniche della Ricerca Sociale*, P. Corbetta, Il Mulino, 2014. *66 tecniche creative*, Jaoui-Dell'Aquila, 2013. *L'equazione da un milione di dollari*, M. du Satoy, 2010. *Neuroeconomia, come il cervello fa i nostri interessi*, S. Gironde, 2010. *Sei cappelli per pensare*, E. De Bono, 1985-2010. Altre fonti diverse.





## 1. STRATEGIA E DECISIONI

<p><b>Grave equivoco sul debito</b> è l'opinione su Internazionale del Nobel 2008 per l'economia Paul Krugman. L'economia deve dei soldi a se stessa, il circolo è vizioso e andrebbe interrotto. Le manovre valutarie sono parte degli effetti che causano invece la sua perpetuazione. Infatti ...</p>	
<p>... <b>Torna la guerra monetaria</b>. Il pdf è tradotto da Die Zeit. La riduzione artificiale delle valute favorisce soprattutto le grandi banche dei paesi esportatori. Sarebbe razionale – dunque è assai improbabile - riportare sotto controllo i flussi di dollari, specie per evitare ...</p>	
<p>... <b>Guerre petrolifere marine</b>. Tradotto da Le Monde Diplomatique, riporta i dettagli e conclude che potranno sconvolgere il XXI secolo così come successe precedentemente per i conflitti frontalieri terrestri.</p>	
<p><b>Guerre permanenti</b> è il titolo che ho dato all'interessantissimo articolo del generale Fabio Mini su Limes di gennaio. È un'analisi lunga e articolata della rappresentazione che c'è fornita della guerra contemporanea. Riporto il testo integrale (senza le quattro mappe di corredo) evidenziando in giallo i passi che mi sono parsi più rilevanti.</p>	
<p><b>Ucraina in bilico</b> è un pdf che raccoglie le opinioni di russi e ucraini sulla delicata tregua concordata; sono tratti da Novaja Gazeta, Ukrainska Pravda e Izvestija.</p>	
<p><b>Creatività per la crisi greca</b> è tradotto dal Financial Times; è evidente che servirebbe un robusto taglio del debito greco ma il prudente quotidiano britannico auspica possibilità intermedie. Aggiungo un'acida vignetta dal National Post.</p>	
<p><b>Fine della troika?</b> è tradotto da Le Monde, il punto interrogativo è mio. Sarebbe davvero auspicabile che quell'illegale sodalizio (eletto dai grandi finanziari) perdesse potere, ma sono convinto che resisterà fino all'ultimo.</p>	
<p><b>Banche ladrone</b> è un pdf con due estratti dal Washington Post e dal Wall Street Journal. Se ne ricava conferma di quanto sopra: il CEO di Hsbc ha un proprio conto a Panama mentre la sua banca, insieme alle altre principali, manipola i prezzi dei metalli preziosi.</p>	
<p><b>Valori cinesi ed europei</b> è una brevissima presentazione con un'illustrazione tratta da Renmin Ribao. Aggiungo, per comparazione, i tre livelli dei valori liberali occidentali attuali. È una piccola provocazione che spero induca a riflettere sulla scarsità dei valori che dovremmo teoricamente avere.</p>	
<p>I file precedenti aggiornano il corso con il prof. Breccia sulle <b>Strategie efficaci nell'era della turbolenza</b>, programmato in edizione residenziale alle terme il 7-9 maggio prossimi.</p>	
<p><b>Neurobiologia dell'impegno morale</b>. La presentazione è tratta da La neuroeconomia. È proposta per l'ennesima volta la "sciocchezza del ciccone" come esempio di dilemma morale. Riprendo e "risolvo" la questione nell'omonimo capitolo di <i>Prevedere per decidere</i>.</p>	
<p>Integra i materiali del corso con il prof. Matteo Motterlini <b>Trappole mentali e metodi operativi</b>, programmato il 25-27 giugno alla terme del Calidario (LI).</p>	
<p><b>Metodi predittivi probabilistici</b>. Terza presentazione sintetica del mio nuovo testo. Ancora oggi molti grandi decisori ricorrono ai vaticini o ad altri presupposti pre-razionali. Molto graditi pareri critici intanto che trovo l'editore giusto.</p>	
<p>Il corso omonimo <b>Prevedere per decidere</b> è programmato in edizione residenziale alle terme il 28-30 maggio.</p>	

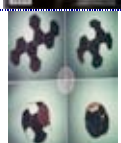




## 2. ORGANIZZAZIONE

<p><b>Strategie, organizzazione e risorse umane</b> è la seconda presentazione della serie tratta dal recente libro <i>Risorse Umane</i>; propongo i riepiloghi sintetici di temi già trattati in presentazioni precedenti, disponibili nell'Archivio del mio sito alla sezione <i>Organizzazione e Gruppi</i>.</p>	
<p><b>Strategie collettive di autodifesa</b> è un pdf tradotto da <i>Le Cercle Psy</i> dell'agosto 2014 (da <i>Psicologia Contemporanea</i> di marzo-aprile 2015). È noto che operare una presa di distanza per salvaguardarsi emotivamente è una necessità in molte professioni; l'articolo porta esempi recenti e una distinzione tra difese femminili e maschili nei gruppi di lavoro. Molto interessante.</p>	
<p><b>Investire in sicurezza conviene</b> è una presentazione ridotta da <i>La politica di prevenzione nei rischi d'impresa</i>, sull'ultimo <i>Sviluppo &amp; Organizzazione</i> del 2014. Sebbene il campione considerato sia molto piccolo e il periodo analizzato troppo breve, le indicazioni sono di stimolo per una riflessione.</p>	
<p><b>Benefit dannosi</b> è tradotto da <i>New Scientist</i> e insinua che i programmi benessere per i dipendenti possono essere negativi. Sul tema sono disponibili approfondimenti nella sezione <i>Organizzazione</i> dell'Archivio (<i>incentivi e benefit</i>).</p>	
<p><b>Stracciare le scartoffie</b> è un bell'articolo di un antropologo comparso sul <i>Financial Times</i>. Si chiede se è indispensabile che, per esempio, i poliziotti passino metà del loro tempo a compilare moduli e chi sarebbe davvero danneggiato se strappassimo le scartoffie burocratiche.</p>	
<p><b>50 antinomie</b> è una brevissima presentazione tratta dalla seconda edizione di <i>Metodologie e Tecniche della Ricerca Sociale</i>. Non ci sono grandi novità, dalle oltre 600 pagine propongo solo un estratto e due schemi: uno rappresenta la traduzione empirica di un concetto complesso, l'altro 50 esempi di antinomie, utili per il differenziale semantico.</p>	
<p>Tratta un aspetto fondamentale della mia offerta formativa e aggiorna i contenuti del corso <b><i>Ridisegnare l'organizzazione con il minimo costo</i></b>.</p>	

## 3. COMUNICAZIONE E MARKETING

<p><b>Didattica scientifica 2015</b> è comparso su <i>Le Scienze</i>, lo riporto a uso dei formatori. Tratta dei cambiamenti di paradigma e degli sviluppi didattici degli ultimi dieci anni. Non sono cose inedite (si veda la sezione <i>Corsi &gt; Didattica</i> del mio sito) ma mi pare un utile riepilogo dello stato dell'arte.</p>	
<p><b>Internet rende aggressivi</b> è tradotto dal <i>New York Times</i> e dà l'ennesima conferma che la comunicazione digitale rende aggressivi. La buona educazione è mediamente assai scarsa anche nelle mail ma pochi se ne curano.</p>	
<p><b>La piramide CBBE</b> è la seconda presentazione tratta dal recente libro della Gabrielli che suggerisce di rendere l'immagine del brand più densa, profonda, emotivamente stimolante e positivamente connotata.</p>	
<p><b>Il problema del commesso viaggiatore 2</b>. Seconda e ultima presentazione tratta dal libro di de Sautoy che propone un tema sempre attuale: l'ottimizzazione dei giri delle visite dei venditori.</p>	

#### 4. CREATIVITA' E INNOVAZIONE

<p><b>Google glass un errore tipico</b> è tradotto dal <i>New York Times</i>. E' l'ennesima dimostrazione della generalizzata mancanza di metodo razionale, che contempla prove prima del lancio; perfino il gigante Google c'è cascato. Il nuovo responsabile degli occhiali informatici dichiara che non ci saranno più esperimenti pubblici. Meglio tardi che mai.</p>	
<p><b>Investimenti cinesi nella fisica</b> è comparso su <i>Le Scienze</i>; lo pongo in questa sezione ma gli aspetti strategici sono evidenti. Si tratta del secondo laboratorio sotterraneo più grande del mondo; conferma la corsa cinese per affermarsi come gigante anche nella ricerca scientifica.</p>	
<p><b>Oggetti programmabili</b> è dalla stessa fonte e tratta della nuova frontiera della progettazione 4D. Sono oggetti che cambiano intenzionalmente forma e/o funzione e che potrebbero dar luogo a edifici auto-assemblanti. Pare fantascienza, invece i problemi al loro sviluppo sono legali ...</p>	
<p><b>L'approccio teorico ai sei cappelli per pensare</b> è la seconda presentazione della serie dedicata al collaudato metodo di <i>Edward De Bono</i>, ideatore del concetto di pensiero laterale.</p>	
<p><b>Cinque tecniche di sviluppo delle idee</b> sono tratte da <i>66 tecniche creative</i> (l'ultima invece no): se ben gestite sono davvero utili.</p>	
<p><b>Il gruppo per l'innovazione</b> è la presentazione del mio servizio di consulenza. L'obiettivo è rendere continua e sistematica la ricerca di nuove idee; il vantaggio competitivo diviene durevole ed è notevole.</p>	
<p>I file precedenti sono parte del mio <b>nuovissimo corso 2015: Tecniche creative molto efficaci</b> e aggiornano <b>Come fare innovazione in pratica</b>, in edizione residenziale alle terme il <b>16-18 aprile</b>.</p>	
<p><b>Lean 4.0.</b> è un contenuto della newsletter della società di consulenza di <i>Mario Gibertoni</i>, che ho il piacere di conoscere personalmente. Dal suo bel libro <i>Six Sigma</i> ho proposto nel 2013 una serie di presentazioni sugli strumenti praticabili per le PMI. La newsletter contiene molti spunti innovativi, tra cui <i>Lean 4.0</i> cui dedicherò due presentazioni nelle <i>Gallerie</i> di aprile e maggio.</p>	
<p><b>Il bando MPMI Toscana</b> è ridotto a due brevi pagine molto interessanti. Prevede rimborsi dal 40 al 60% per alcuni dei servizi che propongo: gruppo per l'innovazione, ricerche di mercato, cambiamento organizzativo e benchmarking. Suggerisco ai toscani di occupare due minuti per informarsi.</p>	

Buon aggiornamento.

La prossima *Galleria* sarà diffusa sabato 4 aprile.

