



Questa prima rassegna del 2018 propone 18 elementi pdf e otto presentazioni PowerPoint che sono scaricabili iscrivendosi qui: [http://www.marcogalleri.it/Galleria-Galleri/iscrizione/cs\\_49.html](http://www.marcogalleri.it/Galleria-Galleri/iscrizione/cs_49.html)

**SOMMARIO.** Servirebbe un impero europeo, invece il privato si mangia il pubblico e in Italia mancano la geopolitica e pure l'acqua. Mentre si scopre che le banche cinesi sono squattrinate e quelle svizzere in estinzione, il Bitcoin assorbe sempre più gigawattora e vola in borsa: è una tragedia annunciata. Un dramma poco conosciuto è quello delle imprese quotate che pagano interessi superiori agli utili: questi morti viventi sono il 10% del totale. Sono in corso tentativi di cooperative in soccorso dell'impiego e il mascheramento di un classico modello organizzativo; alcuni invocano la necessità di rafforzare nuove competenze manageriali, in particolare la capacità di interconnessione; tra le qualità sempreverdi: riconoscere le doti altrui, specie quelle delle donne. Sei gustosi esempi di narrativa ambigua via Twitter non esorcizzano le probabili ripercussioni negative degli sviluppi tecnologici attesi, là dove i cinesi sono all'avanguardia. Nonostante tutte le invenzioni, l'umorismo resterà il discrimine tra robot e umani. Ecco gli esiti del questionario di gradimento delle *Gallerie* 2017 e le risposte ai quesiti emersi.


**INDICE.** STRATEGIA & DECISIONI. Il privato mangia il pubblico. Servirebbe un impero europeo 2. Geopolitica italiana 2018. In Italia manca l'acqua. Bitcoin in borsa. Criptomonete energivore. Banche cinesi squattrinate. Banche svizzere in estinzione. 10% di aziende zombie. L'interazione strategica 2. Universo e campione. Seminario strategico sul Garda. ORGANIZZAZIONE. Coop che galleggiano nel capitalismo. Taylorismo hippie. Elogio dell'interfaccia. Donne vincenti al buio. Le tre qualità dei capi. Sesto esercizio di coaching: apprezzare gli altri. COMUNICAZIONE & MARKETING. La disuguaglianza arriva anche in internet. Promozione postale Bakker. Lovesex tweet. CREATIVITA' & INNOVAZIONE. Due cambiamenti epocali. Pazzi per la IoT: ripercussioni. L'internet dell'energia. Scienza cinese all'avanguardia. Cozze al ferro. Oggetti di dna. L'umorismo sarà il discrimine tra robot e umani. Esiti del questionario 2017 e risposte a quattro quesiti.






**FONTI. Di stampa.** Bbc (GBR). Coinbase (USA). El Pais (ESP). Financial Times (GBR). FMI. Internazionale. Korea Daily (KOR). Le Monde (FRA). Le Monde Diplomatique (FRA). Le Scienze. Limes. Nature (USA). Power Compare (GBR). Science (USA). Sviluppo & Organizzazione. The New York Times (USA). The Wall Street Journal (USA). **Da libri:** *Internet delle Cose*, S. Greengard, 2017. *Pocoinchiostro*, P. Trifone, 2017. *Prevedere per decidere*, M. Galleri, 2016. *Il leader coach*, D. Tambone, 2015. *Delegare & Coordinare*, B. Tracy, 2015. *Imperi*, H. Munkler, 2005. *Armi, acciaio e malattie*, J. Diamond, 1997. *L'interazione strategica*, E. Goffman, 1969. Altre fonti diverse.

## 1. STRATEGIA E DECISIONI




|   |   |
|---|---|
| <p><b>Il privato mangia il pubblico</b> è un pdf con l'editoriale e l'incipit di un articolo con due interessanti grafici tratti da <i>Le Monde</i>: il primo è l'elefante di Milanovic - già proposto nella <i>Galleria</i> dello scorso ottobre - il secondo è relativo alla sempre maggior concentrazione delle ricchezze. Sempre dal quotidiano francese aggiungo un articolo sull'esorbitante crescita della ricchezza privata e un altro sui suoi rischi per la democrazia.</p>                   |    |
| <p><b>Servirebbe un impero europeo 2.</b> Il pdf segue quello relativo alla premessa del libro di Munkler del 2005 e riporta l'ultimo capitolo. È molto denso e interessante, soprattutto leggendolo in prospettiva contemporanea.</p>  |    |
| <p><b>Geopolitica italiana 2018</b> è un pdf con tre mappe estratte da <i>Limes</i> di novembre, un interessantissimo numero dedicato ai nostri rapporti con l'Africa. La prima descrive la cooperazione italiana nel mondo, la seconda le missioni in corso e l'ultima riepiloga gli investimenti diretti esteri in Africa. Il volume indaga sui Paesi cruciali; per esempio: <i>La Costa d'Avorio è pronta ad accoglierci. Noi siamo pronti ad andarci?</i> (p. 171). Sugerito l'acquisto (15 €).</p> |    |
| <p><b>In Italia manca l'acqua</b> è una sintesi proposta da <i>Le Scienze</i> che rivela che le riserve idriche nazionali si sono ridotte drasticamente dal 2010 a oggi; è urgente diminuire i consumi, riusare le acque dei depuratori e costruire una rete di piccoli bacini.</p>   |    |
| <p><b>Bitcoin in borsa</b> è tratto da <i>Bbc</i> e conferma quanto alla <i>Galleria</i> precedente: sulla moneta virtuale sono stati emessi titoli derivati e – non solo a mio parere – ciò genererà presto una nuova bolla finanziaria.</p>   |    |
| <p><b>Criptomonete energivore</b> è un pdf con tre tabelle tratte da <i>Coinbase</i>, <i>Le Monde</i> e <i>Power Compare</i>; l'ultima può sorprendere poiché prospetta l'uso di nuove centrali elettriche in Cina per alimentare le operazioni in Bitcoin.</p>   |   |
| <p><b>Banche cinesi squattrinate</b> è una notizia breve tratta dal <i>Fondo Monetario Internazionale</i>. 27 su 33 grandi banche hanno capitali insufficienti per resistere a eventuali shock.</p>   |  |
| <p><b>Banche svizzere in estinzione.</b> Il <i>Financial Times</i> afferma che gli istituti specializzati nella gestione patrimoniale sono passati da 179 a 112 e si prevede possano dimezzarsi in futuro.</p>  |  |
| <p><b>10% di aziende zombie</b> è la sintesi di un articolo del <i>Wall Street Journal</i> ed è la percentuale di imprese - quotate in borsa - che pagano interessi superiori agli utili. Chissà perché i dati si fermano al 2013 e non si fanno i nomi; comunque in Italia impiegavano il 10% dei lavoratori.</p>  |  |
| <p><b>L'interazione strategica</b> è l'ultima presentazione tratta dall'omonimo libro di Erving Goffman, che concerne l'interazione strategica <i>faccia a faccia</i>. È un testo molto importante, attuale e complesso. Qui estratti dalle conclusioni.</p>  |  |
| <p><b>Universo e campione</b> è una presentazione ridotta da <i>Prevedere per Decidere</i>. I temi sono le ricerche di mercato, i tipi di campioni, la distribuzione standard e gli errori dei sondaggi.</p>  |  |
| <p><b>Seminario strategico sul Garda.</b> A fine <i>Galleria</i> si trova la scheda del seminario programmato per il 15 e 16 marzo 2018. È un evento immancabile: suggerisco <a href="#">la prenotazione</a>.</p>   |  |

## 2. ORGANIZZAZIONE








|  |   |
|--|---|
| <p><b>Coop che galleggiano nel capitalismo</b> è il titolo che ho dato all'articolo comparso su <i>Le Monde Diplomatique</i>. Due storie interessanti che mostrano le principali difficoltà pratiche dei lavoratori che rilevano le aziende dov'erano impiegati.</p> |  |
|--|---|

|   |   |
|---|---|
| <b>Taylorismo hippie</b> è il titolo che ho dato all'opinione di Evgeny Morozov comparsa su <i>Internazionale</i> . WeWork ha acquistato Meetup: è un sintomo evidente del mascheramento di un classico modello organizzativo.  |   |
| <b>Elogio dell'interfaccia</b> è il titolo che ho dato all'editoriale di <i>Sviluppo &amp; Organizzazione</i> secondo cui è necessario rafforzare nuove competenze manageriali, in particolare la capacità di interconnessione tra persone, funzioni, settori e sistemi.              |  |
| <b>Donne vincenti al buio</b> . Questo pdf segue l'anticipazione comparsa sulla <i>Galleria</i> dello scorso ottobre e riporta gli esiti delle assunzioni pubbliche sudcoreane, basate solo sulle effettive competenze. I sei posti in palio sono così andati TUTTI a delle donne ... |  |
| <b>Le tre qualità dei capi</b> è una presentazione tratta dal libro di Brian Tracy. Aggiungo diverse diapositive con le mie note critiche.  |  |
| <b>Sesto esercizio di coaching: apprezzare gli altri</b> . È una presentazione tratta dal libretto di Davide Tambone. Aggiungo le mie note e il vecchio - ma sempre valido - schema di Johnson e Blanchard sulle <i>Lodi da un minuto</i> .   |  |

### 3. COMUNICAZIONE E MARKETING

|  |   |
|--|---|
| <b>La disuguaglianza arriva anche in internet</b> è un pdf con un editoriale del Pais e un articolo del <i>New York Times</i> ; entrambi si preoccupano seriamente per la fine della neutralità del Web. |  |
| <b>Promozione postale Bakker</b> è una brevissima presentazione che evidenzia gli artifici comunicativi per convincere il ricevente ad aprire una busta.   |  |
| <b>Lovesex tweet</b> è l'ultima presentazione tratta dal libro <i>Pocoinchiostro</i> . Propone sei gustosi esempi di narrativa ambigua via Twitter.  |  |

### 4. CREATIVITA' E INNOVAZIONE

|  |   |
|--|---|
| <b>Due cambiamenti epocali</b> è una presentazione della serie <i>Breve storia dell'innovazione</i> , tratta da un capitolo del libro di Jared Diamond. A parità di altre condizioni, la tecnologia progredisce più rapidamente in vaste aree ricche di risorse, abitate da popolazioni numerose, divise in società in competizione tra loro, all'interno delle quali esistono molti potenziali inventori. |  |
| <b>Pazzi per la IoT: ripercussioni</b> , è una presentazione tratta dal libro di Samuel Greengard. Nel mondo reale la IoT crea disoccupazione mentre altri gravi rischi potrebbero concretarsi presto.   |  |
| <b>L'internet dell'energia</b> è un pdf con estratti da <i>Le Scienze</i> che descrive il progetto cinese di <i>Global Energy Interconnection</i> : una rete di linee elettriche che trasmettono, su tutto il globo, l'energia prodotta da fonti rinnovabili.  |  |
| <b>Scienza cinese all'avanguardia</b> è un pdf con estratti dallo speciale de <i>Le Scienze</i> - intitolato <i>La ragione alle corde</i> - che conferma i grandi progressi del Dragone nell'energia pulita, nei satelliti quantistici e nella genomica.   |  |
| <b>Cozze al ferro</b> è una notizia breve, pubblicata su <i>Science</i> , relativa a un nuovo elastomero 800 volte più rigido e 100 volte più resistente di quello presente in natura.   |  |
| <b>Oggetti di dna</b> è un trafiletto tratto da <i>Nature</i> ; informa delle nuove tecniche per costruire "grandi" oggetti microscopici che potranno essere usati per produrre componenti elettronici.  |  |
| <b>L'umorismo sarà il discrimine tra robot e umani</b> è una mia elementare riflessione. La spontaneità comica, nelle sue diverse forme, è l'esempio più chiaro che sarà molto improbabile avere dei robot davvero umani. È uno spunto per romanzieri di fantascienza, suppongo però rari tra i <i>Galleristi</i> (ma ve ne potrebbero essere di potenziali ...).  |  |

Buon aggiornamento mensile.

MARCO GALLERI consulente di direzione  
[www.marcogalleri.it](http://www.marcogalleri.it)

La prossima *Galleria* sarà diffusa sabato 3 febbraio 2018

### **CORSI TENUTI NEL 2017**

| <b>titolo</b>                               | <b>per conto di</b>                  | <b>partecipanti</b> |
|---|--------------------------------------|---------------------|
| Delega, controllo e feedback                | Azienda Cliente (VA)                 | quadri              |
| Marketing settoriale                        | Azienda Cliente (VA)                 | quadri              |
| Prevedere per Decidere                      | Api Servizi Varese con L. Pastore    | imprenditori        |
| Arte del comando e scienza della vittoria   | FAV Bologna con G. Breccia           | imprenditori        |
| Strategie efficaci nell'era di Industry 4.0 | Studio Base BS con Breccia-Gibertoni | dirigenti           |
| Stili e trucchi di vendita                  | Azienda Cliente (BG) a Scicli (RG)   | agenti              |
| Prevedere per Decidere                      | Cisita Parma con L. Pastore          | imprenditori        |
| Come fare innovazione in pratica            | Assoservizi Siena                    | quadri              |

### **CORSI PROGRAMMATI NEL 2018**

|                        |                       |  |
|------------------------|-----------------------|--|
| 12 gennaio             | Federmanager Firenze  | Come fare innovazione in pratica                   |
| 16 e 17 gennaio        | Saint Gobain Pisa     | Team Building e Time management                    |
| 23 e 24 gennaio        | Saint Gobain Pisa     | La motivazione e la gestione dei collaboratori     |
| 15 e 16 febbraio       | Api Servizi Varese    | Come fare innovazione in pratica                   |
| 8 marzo (in codocenza) | Confindustria Firenze | Strategie efficaci nell'era della turbolenza       |
| 22 e 23 marzo          | Api Servizi Varese    | Migliorare la produttività delle imprese familiari |

### **SEMINARIO STRATEGICO SUL GARDA A META' MARZO**



Tutte le info qui:

[http://www.marcogalleri.it/Corsi-di-Alta-Formazione/residenziali/ca\\_138.html](http://www.marcogalleri.it/Corsi-di-Alta-Formazione/residenziali/ca_138.html)